

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *Colruyt Group*

Forme juridique: *Société anonyme*.....

Adresse: *Edingensesteenweg*..... N°: *196* Boîte:

Code postal: *1500*..... Commune: *Halle*.....

Pays: *Belgique*.....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, néerlandophone*.....

Adresse Internet¹:

Adresse e-mail¹:

Numéro d'entreprise

0400.378.485

DATE **28 / 01 / 2025** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

les COMPTES ANNUELS en **EURO** approuvés par l'assemblée générale du **24 / 09 / 2025**

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01 / 04 / 2024** au **31 / 03 / 2025**

l'exercice précédent des comptes annuels du **01 / 04 / 2023** au **31 / 03 / 2024**

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont ~~xx.xxxx.xx~~**² identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: **74**..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.5.2, 6.8, 6.17, 9, 11, 12, 13, 14, 15*.....

¹ Mention facultative.

² Biffer la mention inutile.

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

7 Capital SRL
N°: 0895.361.369
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Administrateur
27/09/2023 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Chantal De Vrieze
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Fast Forward Services BV
N°: 0479.445.561
De Neckstraat 22 boîte 20, 1081 Koekelberg, Belgique

Administrateur
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Rika Coppens
F. Timmermanslaan 6, 8670 Koksijde, Belgique

Korys Business Services I NV
N°: 0418.759.787
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Senne Hermans
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Korys Business Services II NV
N°: 0450.623.396
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Frans Colruyt
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, Belgique

Korys Business Services III NV
N°: 0422.041.357
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Wim Colruyt
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, Belgique

Korys Management NV
N°: 0885.971.571
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Lisa Colruyt
Klutsstraat 70, 1652 Alsemberg, Belgique

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Korys NV
N°: 0844.198.918
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
25/09/2024 - 27/09/2028

Représenté(es) par:

Griet Aerts
Reservaatlaan 11, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique

RUDANN BV
N°: 0765.433.631
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique

Administrateur
27/09/2023 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Rudi Peeters
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique

Kriya One BV
N°: 1010.107.520
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

Administrateur
25/09/2024 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Jef Colruyt
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

Stefan Goethaert BV
N°: 1010.077.727
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique

Administrateur délégué
25/09/2024 - 27/09/2028

Représenté(es) par:

Stefan Goethaert
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique

EY Bedrijfsrevisoren BV
N°: 0446.334.711
Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique
N° de membre: B00160

Commissaire
28/09/2022 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Eef Naessens
Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique
N° de membre: A02481

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ~~XXX~~ n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20	215.161,38	290.000,12
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	7.266.022.958,11	5.037.435.760,43
Immobilisations incorporelles	6.2	21	315.831.579,48	309.866.779,74
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	57.341.077,28	43.911.109,92
Terrains et constructions		22	4.416.163,41	5.425.459,14
Installations, machines et outillage		23	3.619.329,07	2.610.778,41
Mobilier et matériel roulant		24	38.193.221,56	23.504.743,48
Location-financement et droits similaires		25	7.582.607,10	10.182.358,10
Autres immobilisations corporelles		26	3.529.756,14	2.102.718,09
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	85.052,70
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	6.892.850.301,35	4.683.657.870,77
Entreprises liées	6.15	280/1	6.624.266.475,37	4.415.044.622,69
Participations		280	5.666.654.686,69	3.533.745.901,57
Créances		281	957.611.788,68	881.298.721,12
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	255.645.497,97	254.097.713,16
Participations		282	254.645.497,97	249.218.918,18
Créances		283	1.000.000,00	4.878.794,98
Autres immobilisations financières		284/8	12.938.328,01	14.515.534,92
Actions et parts		284	12.432.193,01	14.007.434,92
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	506.135,00	508.100,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	1.374.875.683,03	1.564.939.481,78
Créances à plus d'un an		29	4.377.473,19	3.441.497,57
Créances commerciales		290	4.377.473,19	3.441.497,57
Autres créances		291
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	55.100.778,14	64.719.198,34
Stocks		30/36	55.100.778,14	62.789.487,70
Approvisionnements		30/31	1.137.031,28	1.179.771,38
En-cours de fabrication		32	166.310,46
Produits finis		33	4.476,30	167,70
Marchandises		34	53.959.270,56	61.322.329,04
Immeubles destinés à la vente		35
Acomptes versés		36	120.909,12
Commandes en cours d'exécution		37	1.929.710,64
Créances à un an au plus		40/41	363.793.066,06	341.454.800,02
Créances commerciales		40	339.741.372,02	280.165.208,05
Autres créances		41	24.051.694,04	61.289.591,97
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	444.901.354,73	683.116.754,58
Actions propres		50	129.408.923,25	76.115.370,86
Autres placements		51/53	315.492.431,48	607.001.383,72
Valeurs disponibles		54/58	463.566.200,65	421.075.728,91
Comptes de régularisation	6.6	490/1	43.136.810,26	51.131.502,36
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	8.641.113.802,52	6.602.665.242,33

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	6.529.762.047,59	4.665.384.988,29
Apport	6.7.1	10/11	384.739.034,15	379.035.049,43
Capital		10	384.689.455,45	378.985.470,73
Capital souscrit		100	384.689.455,45	378.985.470,73
Capital non appelé ⁴		101
En dehors du capital		11	49.578,70	49.578,70
Primes d'émission		1100/10	49.578,70	49.578,70
Autres		1100/19
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	179.016.696,88	125.152.746,01
Réserves indisponibles		130/1	176.671.882,72	122.807.931,85
Réserve légale		130	38.468.945,55	37.898.547,07
Réserves statutairement indisponibles		1311
Acquisition d'actions propres		1312	138.202.937,17	84.909.384,78
Soutien financier		1313
Autres		1319
Réserves immunisées		132	2.344.814,16	2.344.814,16
Réserves disponibles		133
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
Subsides en capital		15
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net⁵		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	526.602,11	297.659,74
Provisions pour risques et charges		160/5	526.602,11	297.659,74
Pensions et obligations similaires		160	156.216,47	297.659,74
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5	370.385,64
Impôts différés		168

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	2.110.825.152,82	1.936.982.594,30
Dettes à plus d'un an	6.9	17	396.176.579,23	490.191.799,15
Dettes financières		170/4	396.176.579,23	490.191.799,15
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171	250.000.000,00	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	5.381.797,20	7.980.138,66
Etablissements de crédit		173	140.794.782,03	232.211.660,49
Autres emprunts		174
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.701.837.946,11	1.434.197.177,91
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	94.015.219,90	93.841.067,35
Dettes financières		43	1.056.565.363,32	774.152.587,31
Etablissements de crédit		430/8	856.315.363,32	613.402.587,31
Autres emprunts		439	200.250.000,00	160.750.000,00
Dettes commerciales		44	152.938.970,28	165.580.952,08
Fournisseurs		440/4	152.938.970,28	165.580.952,08
Effets à payer		441
Acomptes sur commandes		46	21.509.903,17	17.512.376,11
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	201.872.300,61	201.873.153,59
Impôts		450/3	34.140.772,86	41.226.164,05
Rémunérations et charges sociales		454/9	167.731.527,75	160.646.989,54
Autres dettes		47/48	174.936.188,83	181.237.041,47
Comptes de régularisation	6.9	492/3	12.810.627,48	12.593.617,24
TOTAL DU PASSIF		10/49	8.641.113.802,52	6.602.665.242,33

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent	
Ventes et prestations		70/76A	1.019.883.100,73	4.759.794.864,54	
Chiffre d'affaires	6.10	70	866.398.904,13	4.254.284.170,47	
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71	-2.091.712,50	1.055.415,90	
Production immobilisée		72	75.471.849,07	27.224.853,32	
Autres produits d'exploitation	6.10	74	80.104.060,03	475.687.066,01	
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	1.543.358,84	
Coût des ventes et des prestations		60/66A	1.019.135.136,31	4.613.957.156,40	
Approvisionnements et marchandises		60	122.500.560,44	3.109.916.375,38	
Achats		600/8	115.094.761,86	3.139.311.840,03	
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609	7.405.798,58	-29.395.464,65	
Services et biens divers		61	497.089.466,84	761.393.858,60	
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10	62	329.078.294,37	625.480.098,93
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	68.899.029,74	94.737.724,05	
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10	631/4	-246.290,44	-1.109.903,76
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10	635/8	228.942,37	67.662,41
Autres charges d'exploitation		640/8	1.348.129,27	21.871.612,56	
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649	
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	237.003,72	1.599.728,23	
Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-)	9901	747.964,42	145.837.708,14	

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	2.209.412.772,62	1.686.360.561,02
Produits financiers récurrents		75	108.909.997,31	1.649.812.678,42
Produits des immobilisations financières		750	30.967.634,84	1.584.317.031,04
Produits des actifs circulants		751	67.682.727,17	61.411.746,18
Autres produits financiers	6.11	752/9	10.259.635,30	4.083.901,20
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	2.100.502.775,31	36.547.882,60
Charges financières		65/66B	63.970.160,55	80.195.524,23
Charges financières récurrentes	6.11	65	46.555.293,54	44.203.810,16
Charges des dettes		650	41.694.745,99	99.230.386,24
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)(-)	651	1.358.134,95	-58.291.698,88
Autres charges financières		652/9	3.502.412,60	3.265.122,80
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	17.414.867,01	35.991.714,07
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)(-)		9903	2.146.190.576,49	1.752.002.744,93
Prélèvement sur les impôts différés		780
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat (+)(-) 6.13		67/77	-297.335,15	19.257.419,01
Impôts		670/3	4.523.745,45	21.685.357,63
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	4.821.080,60	2.427.938,62
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)(-)		9904	2.146.487.911,64	1.732.745.325,92
Prélèvement sur les réserves immunisées		789
Transfert aux réserves immunisées		689
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)(-)		9905	2.146.487.911,64	1.732.745.325,92

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9906 6.307.685.104,49 (9905) 2.146.487.911,64	4.615.010.537,97 1.732.745.325,92
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P 4.161.197.192,85	2.882.265.212,05
Prélèvement sur les capitaux propres		791/2
sur l'apport		791
sur les réserves		792
Affectation aux capitaux propres		691/2 173.972.510,75	153.551.392,22
à l'apport		691
à la réserve légale		6920 570.398,48	881.406,50
aux autres réserves		6921 173.402.112,27	152.669.985,72
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	(14) 5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
Intervention des associés dans la perte		794
Bénéfice à distribuer		694/7 167.706.277,18	300.261.952,90
Rémunération de l'apport		694 165.742.148,28	297.397.989,97
Administrateurs ou gérants		695
Travailleurs		696 1.964.128,90	2.863.962,93
Autres allocataires		697

ANNEXE**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT,
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
20P	xxxxxxxxxxxxxx	290.000,12
8002	
8003	74.838,74	
8004	
(20)	215.161,38	
200/2	
204	

Mutations de l'exercice

Nouveaux frais engagés

Amortissements

Autres(+)/(-)

Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Dont

Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement

Frais de restructuration

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**FRAIS DE DÉVELOPPEMENT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	xxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
8021	
8031	
8041	
8051	5.494.427,91	
8121P	xxxxxxxxxxxxxx	5.457.673,00
8071	36.754,91	
8081	
8091	
8101	
8111	
8121	5.494.427,91	
81311	

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffектations

Transferts d'une rubrique à une autre(+/-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffектations

Transférés d'une rubrique à une autre(+/-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxx	529.491.567,89
8022	55.917.246,67	
8032	152.498,65	
8042	
8052	585.256.315,91	
8122P	xxxxxxxxxxxxxx	219.661.543,06
8072	49.764.464,19	
8082	
8092	
8102	1.270,82	
8112	
8122	269.424.736,43	
211	315.831.579,48	

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice
Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**TERRAINS ET CONSTRUCTIONS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8191P	xxxxxxxxxxxxxx	23.503.494,72
8161	2.780,18	
8171	21.418,11	
8181	
8191	23.484.856,79	
8251P	xxxxxxxxxxxxxx
8211	
8221	
8231	
8241	
8251	
8321P	xxxxxxxxxxxxxx	18.078.035,58
8271	1.008.092,14	
8281	
8291	
8301	17.434,34	
8311	
8321	19.068.693,38	
(22)	4.416.163,41	

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées
 Acquises de tiers
 Annulées
 Transférées d'une rubrique à une autre(+/-)

Plus-values au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés
 Représ
 Acquis de tiers
 Annulés à la suite de cessions et désaffектations
 Transférés d'une rubrique à une autre(+/-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	5.248.396,76
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	1.678.556,94	
Cessions et désaffections	8172	7.985,65	
Transferts d'une rubrique à une autre	8182	8.852,91	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	6.927.820,96	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	2.637.618,35
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	676.598,87	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffections	8302	5.725,33	
Transférés d'une rubrique à une autre	8312	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	3.308.491,89	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	3.619.329,07	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	57.954.542,73
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	29.117.545,03	
Cessions et désaffections	8173	46.419,85	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-)	15.031,94	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	87.040.699,85	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	34.449.799,25
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	14.438.351,55	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffections	8303	40.672,51	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	48.847.478,29	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	38.193.221,56	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	12.998.755,02
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	
Cessions et désaffections	8174	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8184
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	12.998.755,02	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8214	
Acquises de tiers	8224	
Annulées	8234	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8244
Plus-values au terme de l'exercice	8254	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	2.816.396,92
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	2.599.751,00	
Repris	8284	
Acquis de tiers	8294	
Annulés à la suite de cessions et désaffections	8304	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8314
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	5.416.147,92	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	7.582.607,10	
DONT			
Terrains et constructions	250	
Installations, machines et outillage	251	7.582.607,10	
Mobilier et matériel roulant	252	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	2.427.685,25
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	1.761.851,51	
Cessions et désaffections	8175	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8185 40.203,62	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	4.229.740,38	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	324.967,16
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	375.017,08	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffections	8305	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	699.984,24	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	3.529.756,14	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTE VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	85.052,70
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	
Cessions et désaffections	8176	20.964,23	
Transferts d'une rubrique à une autre	8186	-64.088,47	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffections	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.566.722.293,55
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	2.637.561.500,00	
Cessions et retraits	8371	517.960.341,71	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8381
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	5.686.323.451,84	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8411	
Acquises de tiers	8421	
Annulées	8431	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8441
Plus-values au terme de l'exercice	8451	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.986.833,98
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	2.590.401,95	
Reprises	8481	9.908.470,98	
Acquises de tiers	8491	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8511	0,20
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	19.668.765,15	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.989.558,00
Mutations de l'exercice	(+)(-)	8541	-5.989.558,00
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	5.666.654.686,69	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	881.298.721,12
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	88.200.000,00	
Remboursements	8591	
Réductions de valeur actées	8601	1.500.000,00	
Réductions de valeur reprises	8611	
Différences de change	(+)(-)	8621
Autres	(+)(-)	8631	-10.386.932,44
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	957.611.788,68	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	3.500.000,00	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	260.261.877,19
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	12.643.960,59	
Cessions et retraits	8372	3.112.916,00	
Transferts d'une rubrique à une autre	8382	(+)(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	269.792.921,78	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8412	
Acquises de tiers	8422	
Annulées	8432	
Transférées d'une rubrique à une autre	8442	(+)(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8452	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	11.042.959,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	3.104.465,00	
Reprises	8482	
Acquises de tiers	8492	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	
Transférées d'une rubrique à une autre	8512	(+)(-)	-0,20
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	14.147.423,80	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	0,01
Mutations de l'exercice	8542	(+)(-)	1.000.000,00
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	1.000.000,01
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	254.645.497,97	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	xxxxxxxxxxxxxx	4.878.794,98
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	
Remboursements	8592	3.878.794,98
Réductions de valeur actées	8602	
Réductions de valeur reprises	8612	
Différences de change	8622	(+)(-)	
Autres	8632	(+)(-)	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	1.000.000,00	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	17.813.690,63
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	65.000,00	
Cessions et retraits	8373	2.292.863,01	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8383
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	15.585.827,62	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8443
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	
Reprises	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-)	8513
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	3.806.255,71
Mutations de l'exercice	(+)(-)	8543	-652.621,10
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	3.153.634,61	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	12.432.193,01	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	508.100,00
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	
Remboursements	8593	1.965,00	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change	(+)(-)	8623
Autres	(+)(-)	8633
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	506.135,00	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Achilles Dott 0691.752.926 Société à responsabilité limitée Borchstraat 30, 2800 Mechelen, Belgique		981	24,8		31/12/2024	EUR	909.724,96	-563.865,57
Aera Payment & Identification AS NO 0917351538 Entreprise étrangère Askekroken 11, 0277 Oslo, Norvège		24.299	21,55		31/12/2024	NOK	355.269.973,00	-201.919.282, 00
Ahara 0779.443.696 Société anonyme Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	2.582.084.531,14	-15.468,86
CGMI 0779.301.067 Société à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		8.632.014	100		31/03/2025	EUR	9.093.279,90	288.333,88
Codevco RDC II S.A.S.U CD21-B-01809 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)		250	100		31/12/2024	CDF	-1.017.975.486,00	-216.046.288, 00
Samhati 0760.300.846 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+/-) (en unités)	
Codevco X 0779.300.572 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00
Codevco XIX 1018.082.405 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2026			
Codevco XVIII 1004.060.163 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00
Colim 0400.374.725 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		40.374,669	99,97	0,03	31/03/2025	EUR	1.264.045.030,91	49.516.602,49
Colruyt Gestion SA LU22559064 Entreprise étrangère Rue F.W. Raiffeisen 5 5, L-2411 Luxembourg, Luxembourg		6.603,303	100		31/03/2025	EUR	44.729.253,18	35.092.390,97
Colruyt Group India Private Limited CIN - U72300TG2007PTC053130 Entreprise étrangère Raheha Mindspace Survey 64, 500081 Hyderabad, Inde		13.999,000	99,99	0,01	31/03/2025	INR	1.444.942.826,00	283.632.051,00
Daltix 0661.713.511 Société anonyme Ottergemsesteenweg-zuid 808 boîte B160, 9000 Gent, Belgique		405,319	100		31/03/2025	EUR	3.689.845,18	-831.370,58

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Darzana 0779.443.795 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	243.991.113,76	-864.092,36
De Leiding 0694.734.685 Société à responsabilité limitée Ambachtsweg 36, 9820 Merelbeke, Belgique		754.084	99,5		31/12/2024	EUR	2.052.260,36	372.875,88
Finco France SARL FR82848012209 Entreprise étrangère Rue Des Metiers, 39700 Rochefort sur nenan, France		34.950,760	100		31/03/2025	EUR	400.068.301,69	9.748.069,09
Fleetco 0423.051.939 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		734.643	100		31/03/2025	EUR	55.123.475,70	2.067.807,34
Holiroots 1002.015.641 Société anonyme Parc Ind. des Hauts Sarts 2 boîte B, 4040 Herstal, Belgique		1.577	26,64		31/12/2024	EUR	397.975,06	-188.532,34
Intake 0767.722.633 Société à responsabilité limitée Quellinstraat 12 boîte 6, 2018 Antwerpen, Belgique		1.162	12,6	81,56	31/12/2024	EUR	932.909,88	-1.790.816,48
Myreas 0733.909.522 Société à responsabilité limitée Tramstraat 63, 9052 Zwijnaarde, Belgique		9.000	90		31/03/2025	EUR	3.163.700,53	895.924,80
N'Situ Pelende S.A.S.U CD/KNG/RCCM/21-B-01787 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)					31/12/2024	CDF	1.684.374.204,00	409.387.647,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+/-) (en unités)	
Olda 1018.711.618 Société anonyme Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique		1.000	100		31/12/2025			
Scallog SAS FR7379136076 Entreprise étrangère Rue du Port 15, 92000 Nanterre, France		50	50		31/03/2025	EUR	1.477.901,17	-1.001.794,62
Smart Innovation 0716.663.516 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		11.301	23,73		31/03/2025	EUR	5.980.426,35	-1.209.070,82
Smartmat 0841.142.626 Société anonyme Dok-Noord 6, 9000 Gent, Belgique		100	100		31/12/2024	EUR	9.019.348,95	1.961.062,98
SmartWithFood 0739.913.228 Société à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		1.396	41,36		31/03/2025	EUR	10.513.148,86	240.336,12
Sukhino 0779.443.302 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	295.819.189,78	190.124,11
Symeta Hybrid 0867.583.935 Société anonyme Interleuvenlaan 50, 3001 Heverlee, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	11.176.694,52	-3.811.185,76
The Seaweed Company BV NL859077925B01 Entreprise étrangère Polarisavenue 130 boîte 0,3, 2132JX Hoofddorp, Pays-Bas		4.042	100		31/12/2024	EUR	3.024.442,00	-2.994.889,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+/-) (en unités)	
Vendis Capital 0819.787.778 Société anonyme Jan Mommaertselaan 22, 1831 Diegem, Belgique		12.087,812	84,05		31/12/2024	EUR	6.127.784,00	-19.258,00
Virya Energy 0739.804.548 Société anonyme Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique		15.000,000	13,45		31/12/2024	EUR	717.308.126,39	9.662.529,30
Viva la Faba GmbH DE345457001 Entreprise étrangère Möckmühler Strasse 12, 70435 Stuttgart, Allemagne		2.705,917	30		31/12/2024	EUR	15.804,20	-267.334,41
Zeeboerderij Westdiep 0739.918.869 Société à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		3.528	10,08		31/03/2025	EUR	-3.584.115,50	-1.887.887,01
		80	80					

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	30.492.431,48	148.001.383,72
8681	30.492.431,48	148.001.383,72
8682
8683
52
8684
53	285.000.000,00	459.000.000,00
8686	215.000.000,00	199.000.000,00
8687	70.000.000,00	260.000.000,00
8688
8689

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Exercice
15.707.543,14
27.429.267,12
.....
.....

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P (100)	xxxxxxxxxxxxxx 384.689.455,45	378.985.470,73

Modifications au cours de l'exercice

17/12/2024 Augmentation de capital par le personnel

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	5.703.984,72	148.968

8702	xxxxxxxxxxxxxx	95.790.282
8703	xxxxxxxxxxxxxx	28.707.576

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	10.522.744,67
8722	3.405.498
8731	657.144,32
8732	212.673
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	378.985.470,73

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761
8762
8771
8781

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus		
	Nature	Nombre de droits de vote	%
		Attachés à des titres	
<i>Openbaarmaking transparantiekennisgeving Gedateerd op 28/10/2024</i>			
<i>Korys NV 0844.198.918 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		82.065.193	64,44
<i>Korys Investments NV 0871.963.979 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.241.605	0,97
<i>Korys Management Investments BV 0798.820.437 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		193.915	0,15
<i>Korys Business Services I NV 0418.759.787 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000	
<i>Korys Business Services II NV 0450.623.396 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000	
<i>Korys Business Services III NV 0422.041.357 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000	
<i>Colruyt Group NV 0400.378.485 Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</i>		3.590.989	2,82
<i>CGMI BV 0779.301.067 Edingensesteenweg 96, 1500 Halle, Belgique</i>		212.673	0,17
<i>Impact Capital NV 0844.579.988 Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, Belgique</i>			

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES (SUITE)

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%	
	Nature	Nombre de droits de vote			
		Attachés à des titres	Non liés à des titres		
<i>Stiftung Pro Creatura CHE-109.996.904 Oberer Floor 2579 9620 Lichtensteig, , Suisse</i>		60.000		0,05	
<i>Colruyt Familie Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		144.255		0,11	
		8.504.008		6,68	

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	94.015.219,90
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	2.598.341,46
Etablissements de crédit	8841	91.416.878,44
Autres emprunts	8851
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	94.015.219,90

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	371.176.579,23
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	5.381.797,20
Etablissements de crédit	8842	115.794.782,03
Autres emprunts	8852
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	371.176.579,23

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	25.000.000,00
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843	25.000.000,00
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	25.000.000,00

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société		
Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	23.673.355,72
Dettes fiscales estimées	450	10.467.417,14

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	167.731.527,75

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Produits à reporter</i>	8.266.251,81
<i>Intérêts à payer</i>	2.890.995,19
<i>Divers (incendie, assurance de groupe, assurance hospitalisation, assurance revenu garanti)</i>	1.653.380,48
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Voir C-Cap 6.20

Ventilation par marché géographique

Voir C-Cap 6.20

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

Codes	Exercice	Exercice précédent
	866.398.904,13	4.254.284.170,47

	866.398.904,13	4.254.284.170,47

740	3.787.555,49	18.319.116,72

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

9086	4.388	4.320
9087	4.127,9	11.459,7
9088	6.089.189	15.851.423

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

620	244.306.013,10	481.763.920,19
621	63.202.788,88	108.765.060,14
622	9.509.457,50	14.145.983,95
623	11.976.164,18	20.593.687,10
624	83.870,71	211.447,55

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	-141.443,27	-85.483,39
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110
Reprises	9111
Sur créances commerciales			
Actées	9112	728.493,30	944.985,22
Reprises	9113	974.783,74	2.054.888,98
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	389.948,19	445.125,42
Utilisations et reprises	9116	161.005,82	377.463,01
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	251.666,72	2.546.517,30
Autres	641/8	1.096.462,55	19.325.095,26
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	20	17
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	16,0	161,4
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	29.196	293.734
Frais pour la société	617	818.710,14	8.818.164,60

RÉSULTATS FINANCIERS

PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Subsides en capital	9125	7.347,26
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754
Autres			
<i>Remises de paiement obtenues</i>	135.190,65
<i>Différences d'arrondi/de paiement (Passif)</i>	35.666,00
<i>Plus-value sur les placements financiers</i>		7.720.196,75
<i>Autres revenus financiers</i>		2.403.734,98	1.866.256,29

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501	74.838,74	74.838,74
Intérêts portés à l'actif	6502
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	1.358.134,95
Reprises	6511	58.291.698,88
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654
Ecarts de conversion de devises	655	205.571,00	51.022,13
Autres			
<i>Frais bancaires</i>		610.973,71	469.393,51
<i>Arrondissement/différences de paiement (actif)</i>	53.496,47
<i>Autres frais financiers</i>		2.685.867,89	2.226.211,69

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	2.100.502.775,31	38.091.241,44
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	1.543.358,84
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	1.543.358,84
Produits financiers non récurrents	(76B)	2.100.502.775,31	36.547.882,60
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	9.908.470,98	50.000,00
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	2.090.594.304,33	36.497.882,60
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	17.651.870,73	37.591.442,30
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	237.003,72	1.599.728,23
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)(-)
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	237.003,72	1.599.728,23
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)
Charges financières non récurrentes	(66B)	17.414.867,01	35.991.714,07
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	7.194.866,95	35.991.714,07
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)(-)
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	9.900.000,06
Autres charges financières non récurrentes	668	320.000,00
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice		
Impôts et précomptes dus ou versés	9134	4.472.235,03
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9135	6.000.000,00
Suppléments d'impôts estimés	9136	1.527.764,97
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9137
Suppléments d'impôts dus ou versés	9138	51.510,42
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9139	51.510,42
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé	9140
Dépenses non déductibles	(+)/(−)	17.467.256,80
Impact des audits fiscaux	(+)/(−)	-1.981.527,29
Coûts déductibles et éléments non imposables	(+)/(−)	-2.100.864.417,68
Déduction RDT (Revenus Définitivement Taxés)	(+)/(−)	-920.000,00
Passif social	(+)/(−)	-2.054.598,84
Déduction pour innovation	(+)/(−)	-8.615.624,74
Déduction pour investissement	(+)/(−)	-1.014.186,69
Exonération/Imputation du résultat de l'établissement stable	(+)/(−)	-30.318.537,96

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice
.....
.....
.....
.....

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142
Autres latences actives
Latences passives	9144
Ventilation des latences passives
Passif social cumulé		10.948.730,18
.....	
.....	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles)	9145	108.010.264,36	300.950.631,46
Par la société	9146	30.279.659,98	387.494.663,75

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9147	54.733.781,96	78.993.266,31
9148	16.599.083,21	25.081.193,08

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles gérés	91611
Montant de l'inscription	91621
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs gérés	91811
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011
Le montant du prix non payé	92021

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles gérés	91612
Montant de l'inscription	91622
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs gérés	91812
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012
Le montant du prix non payé	92022

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)	9213
Marchandises vendues (à livrer)	9214
Devises achetées (à recevoir)	9215
Devises vendues (à livrer)	9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....
.....
.....
.....

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Pour les litiges en cours, veuillez vous référer aux notes aux états financiers consolidés de Colruyt Group

.....
.....
.....

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

L'entreprise offre divers avantages postérieurs à l'emploi, notamment des polices d'assurance de groupe souscrites auprès d'un assureur externe sous la forme de régimes à cotisations définies avec des rendements minimums garantis par la loi, des avantages au titre du régime de chômage avec prime d'entreprise (SWT) et des primes d'adieu.

Mesures prises pour en couvrir la charge

Selon les calculs actuariels, à la fin de l'exercice, la société a les engagements suivants en vertu de la norme IAS19 :

- Régimes à cotisations définies avec rendement minimum garanti légal (passif net) : 17 547 480,83 euros
- Plan de chômage avec prime d'entreprise : 654 885,02 euros
- Avantages postérieurs à l'emploi : 532 403,18 euros

Codes	Exercice
9220

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....
.....
.....
.....

Exercice

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....
.....
.....
.....

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....
.....
.....
.....

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Les engagements applicables ont été respectés
Contrats en cours
Revolving Credit Facility passive (Droits)
Garanties bancaires passives
Garanties bancaires actives (la partie des garanties bancaires passives du Groupe Colruyt qui sont supportées par ses filiales)

Exercice

.....	43.079.344,20
.....	670.000.000,00
.....	64.729.289,33
.....	44.260.114,75

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES
AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	6.624.266.475,37	4.415.044.622,69
Participations	(280)	5.666.654.686,69	3.533.745.901,57
Créances subordonnées	9271
Autres créances	9281	957.611.788,68	881.298.721,12
Créances	9291	338.501.005,39	311.143.888,86
A plus d'un an	9301	4.377.473,19	3.441.497,57
A un an au plus	9311	334.123.532,20	307.702.391,29
Placements de trésorerie	9321
Actions	9331
Créances	9341
Dettes	9351	1.110.216.778,45	798.916.504,73
A plus d'un an	9361
A un an au plus	9371	1.110.216.778,45	798.916.504,73
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391
Autres engagements financiers significatifs	9401
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	30.000.000,00	999.180.614,38
Produits des actifs circulants	9431	45.401.172,87	51.125.284,06
Autres produits financiers	9441	61.639,64	1.848.723,37
Charges des dettes	9461	26.674.225,57	83.932.515,50
Autres charges financières	9471	2.152,03	5.328,81
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	2.089.826.586,69
Moins-values réalisées	9491

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253
Participations	9263
Créances subordonnées	9273
Autres créances	9283
Créances	9293	4.202.922,78	2.597.112,49
A plus d'un an	9303
A un an au plus	9313	4.202.922,78	2.597.112,49
Dettes	9353	9.090.402,49	8.653.965,94
A plus d'un an	9363
A un an au plus	9373	9.090.402,49	8.653.965,94
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393
Autres engagements financiers significatifs	9403
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	255.645.497,97	254.097.713,16
Participations	9262	254.645.497,97	249.218.918,18
Créances subordonnées	9272
Autres créances	9282	1.000.000,00	4.878.794,98
Créances	9292
A plus d'un an	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

L'entreprise effectue principalement des transactions avec des parties liées qui font partie intégrante d'un groupe. Conformément à l'AR du 29 avril 2019, ces transactions ne doivent pas être incluses dans cette note. Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas significatives par rapport aux états financiers dans leur ensemble.

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500
9501
9502
9503	1.115.500,00
9504

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)**

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	123.053,64
95061	227.000,00
95062
95063	121.395,00
95081
95082
95083

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Codes	Exercice
9507	1.021.777,19
95071	321.950,00
95072
95073	121.395,00
9509	257.600,00
95091	28.000,00
95092
95093	4.100,00

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

Règles d'évaluation des sociétés appartenant au Colruyt Group selon les normes comptables belges (BGAAP)

A. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du art. 3:6 (et conformément aux dispositions visées dans cet article), de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation sont appliquées de manière systématique et n'ont pas été modifiées de façon substantielle par rapport à l'an dernier.

Le compte de résultats n'est pas influencé de façon importante par des produits ou charges imputables à un autre exercice.

Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont comptabilisées en euros au cours de change en vigueur à la date de la transaction. À la clôture, tous les actifs et passifs monétaires basés sur des transactions en devises étrangères sont convertis au cours de clôture à cette date.

Les profits et pertes résultant de transactions en devises étrangères et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont portés au compte de résultats.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués sur la base des coûts historiques sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués à leur juste valeur sont convertis en euros aux taux en vigueur à la date de la détermination de la juste valeur.

B. Règles d'évaluation spécifiques

BILAN

Actif

Frais d'établissement

Tous les frais d'établissement sont portés à l'actif conformément à l'art. 3:36 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations. Les frais d'établissement font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans. Chaque année, le Conseil d'administration peut décider d'accélérer l'amortissement des frais d'établissement.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles peuvent comporter :

- a. Frais de recherche et de développement
- b. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, etc.
- c. Goodwill et plus-values d'apport
- d. Logiciels développés

Les immobilisations incorporelles comportent également les logiciels développés en interne, qui sont évalués à leur coût de revient. Les logiciels développés en interne sont présentés comme immobilisations incorporelles lorsque ces actifs sont appelés à générer des produits futurs. Les coûts des logiciels développés en interne englobent tous les frais de développement directs et indirects.

En règle générale, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans, à l'exception des programmes de groupe. Les programmes de groupe sont amortis sur une période de 3, 5, 7 ou 10 ans, en fonction de leur durée de vie estimée.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des réductions de valeur spécifiques. Le coût d'acquisition des immobilisations générées en interne englobe le coût direct des matières premières ainsi que les coûts salariaux directs et une part raisonnablement imputable des coûts de production indirects.

Les frais de réparation ou de remplacement d'un élément d'une immobilisation corporelle ne sont activés que a) si le prix d'acquisition de l'actif peut être déterminé de manière fiable et b) que les dépenses sont appelées à générer un avantage économique futur. Les frais qui ne répondent pas à ces conditions sont immédiatement comptabilisés dans le compte de résultats.

Les amortissements sont comptabilisés sur la base d'un plan d'amortissement établi par le Conseil d'administration, individualisé par type d'investissement.

Dans les grandes lignes, la durée d'utilité estimée est déterminée comme suit :

- terrains	illimitée
- constructions	maximum 30 ans
- agences immobiliers	9 à 15 ans
- agencements mobiliers, machines, outillage, mobilier et matériel roulant	3 à 20 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans

L'amortissement des nouveaux investissements sera calculé selon la méthode linéaire à partir du 1er janvier 2020.

L'année d'acquisition, les actifs sont amortis à partir du premier jour du mois suivant l'acquisition, ou durant le mois de l'acquisition. En fonction de la date d'acquisition, on amortira la moitié ou la totalité d'un mois :

- Acquisitions ayant lieu avant le 15 du mois : Amortissement à partir du 1er jour du mois de l'acquisition
- Acquisitions ayant lieu après le 15 du mois : Amortissement à partir du 15 du mois de l'acquisition (Le premier amortissement couvre donc la moitié d'un mois et non un mois complet)

Les immobilisations détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont évalués conformément à l'article 3 :40 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

Les amortissements sont calculés suivant les durées d'amortissement qui s'appliquent aux investissements propres en immobilisations du même type.

Immobilisations financières

Les participations, les titres à revenu fixe, les actions et parts sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou valeur d'apport, sous déduction éventuelle des réductions de valeur comptabilisées en cas de moins-value durable, justifiée par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société dans laquelle les participations sont détenues. Les réductions de valeur font l'objet d'une reprise si la valeur estimée est supérieure à la valeur comptable et pour autant que la différence soit de nature durable.

Les frais accessoires d'acquisition ne sont pas portés à l'actif et sont donc pris en charge par le compte de résultats.

Le portefeuille réserve de participations, titres à revenu fixe, actions et parts détenus est basé sur le principe du « First In First Out » (FIFO).

Stocks

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition, ou à la valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les en-cours de fabrication et les commandes en cours d'exécution sont évalués à leur coût de revient, compte tenu du degré d'avancement. Le coût de revient est calculé selon la méthode intégrale.

Le coût d'acquisition des stocks est basé sur le principe « first in, first out » (fifo) et couvre les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les coûts liés au transport et au stockage, moins les remises et les rabais obtenus des fournisseurs.

Commandes en cours d'exécution

Par « Commandes en cours d'exécution », il faut entendre les travaux qui sont exécutés et les marchandises qui sont produites sur commande, qualifiés couramment de « travaux en cours » dans le langage d'entreprise.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré de la marge bénéficiaire acquise (comptabilisation à l'avancement), pour autant que le bénéfice soit devenu raisonnablement certain. Les projets dont la rentabilité ne peut être estimée correctement sont évalués à leur coût de revient (comptabilisation à l'achèvement).

Outre toutes les dépenses directement liées à des projets spécifiques, le coût de revient comprend une part des coûts indirects fixes et variables encourus dans le cadre des activités régies contractuellement, sur la base d'une capacité de production normale.

Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances commerciales et autres créances sont évaluées à leur valeur nominale, diminuée des provisions nécessaires pour les montants considérés comme non recouvrables par la société.

Placements de trésorerie

La rubrique « Placements de trésorerie » comprend les actions acquises à titre de placement de trésorerie, les actions propres, les titres à revenu fixe et les dépôts à terme.

Une réduction de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une réduction de valeur sur les actions propres acquises est actée, un montant équivalent est transféré directement de la réserve indisponible à un compte de réserve disponible.

Lors de la distribution ou la vente d'actions propres, le principe du « first in, first out » (fifo) est appliqué.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les soldes bancaires.

Les équivalents de trésorerie se composent principalement des comptes à terme immédiatement exigibles, et qui ne comportent aucun risque matériel de réduction de valeur.

Comptes de régularisation

Les charges à reporter englobent les prorata de charges exposées au cours de l'exercice clôturé mais qui sont à rattacher à l'exercice ultérieur.

Cette rubrique comprend aussi les produits acquis à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours de l'exercice ultérieur.

Passif

Contribution / Capital

Le poste « Capital » englobe l'apport réel de capital et est évalué à sa valeur nominale.

Subsides en capital

Les subsides en capital perçus font l'objet d'une réduction au rythme des amortissements des immobilisations auxquels ils se rapportent et en tenant compte de l'incidence de l'impôt.

Provisions et impôts différés

Pour tous les risques et charges auxquels la société est exposée, et en tenant compte d'éventuelles prévisions futures, les risques de pertes ou de charges sont systématiquement provisionnés ou au besoin repris.

Des provisions sont entre autres constituées pour les pensions, les gros entretiens, les litiges en cours ainsi que des risques et charges divers.

Des provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que l'intention de procéder à des restructurations existe, que la mise en œuvre de la restructuration ait commencé ou qu'elle ait été annoncée publiquement.

Des provisions environnementales sont constituées conformément aux obligations légales et à la politique environnementale de la société.

Des provisions pour engagements de garantie sont comptabilisées pour les produits vendus qui sont toujours sous garantie à la date de clôture, sur la base des chiffres historiques en matière de réparation et de remplacement.

En ce qui concerne les contrats à perte, une provision est comptabilisée au bilan à hauteur de la différence entre les frais inéluctables en vue de l'exécution des obligations du contrat et les bénéfices attendus du contrat.

Les impôts différés sont calculés sur les subsides en capital perçus et sur les plus-values réalisées sur les immobilisations corporelles.

Frais de personnel et autres avantages sociaux

Les plans de pension de la société sont des plans à cotisations définies. En Belgique, les régimes à cotisations définies sont tenus de garantir un rendement minimum. Dans la mesure où le rendement prescrit par la loi est suffisamment garanti par l'organisme d'assurance, la société n'a pas d'autres obligations de paiement envers cet organisme que les cotisations comptabilisées dans le compte de résultats de l'exercice durant lequel elles sont exigibles. Dans ce cas, les plans de pension sont donc comptabilisés comme plans de pension à cotisations définies.

Le chômage avec complément d'entreprise est considéré comme un indemnité résultant d'une mesure d'encouragement au départ volontaire à la pension. Les provisions pour chômage avec complément d'entreprise équivalent à la valeur actuelle des contributions futures affectées au chômage avec complément d'entreprise en cours.

Dettes

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Comptes de régularisation

Cette rubrique comprend d'une part les prorata de charges à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur.

D'autre part, ce poste comprend également le prorata des produits à reporter qui ont déjà été encaissés mais qui doivent être rattachés à un exercice ultérieur.

COMPTE DE RÉSULTATS

Produits

Chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises est comptabilisé au compte de résultats lorsque la propriété des marchandises concernées a été transférée et qu'il existe une certitude que les marchandises ne seront plus restituées, que le montant du chiffre d'affaires peut être évalué de façon fiable, qu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront à la société et que les coûts encourus ou à encourir concernant la transaction peuvent être évalués de façon fiable.

Chiffre d'affaires provenant de la prestation de services

Le chiffre d'affaires provenant de la prestation de services est toujours porté au compte de résultats au terme du projet (et donc pas au prorata de l'achèvement de ces services à la date de clôture).

Produits et charges de locations

Les revenus locatifs sont comptabilisés en autres produits d'exploitation selon la méthode linéaire pendant toute la durée de la location.

Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés linéairement en charges pendant toute la durée du contrat.

Remises de fin d'année et interventions publicitaires

Les remises de fin d'année sont toujours déduites des achats de marchandises.

Les interventions publicitaires reçues de fournisseurs sont soit comptabilisées en déduction des achats de marchandises auxquelles elles se rapportent, soit comptabilisées comme autres produits d'exploitation si elles ne peuvent pas être attribuées de manière unique aux marchandises.

Achats de marchandises

Les escomptes reçus de fournisseurs sont comptabilisés en déduction de la rubrique « Achats marchandises ».

Produits et charges financiers

Les produits financiers comprennent les dividendes et les intérêts à recevoir sur les placements. Les dividendes sont portés au compte de résultats au moment de leur attribution. Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la mesure où ils ont été acquis et sur la période à laquelle ils se rapportent.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les prêts contractés, les intérêts sur les paiements des contrats de location-financement ainsi que les divers frais bancaires. Toutes les charges financières sont comptabilisées à la date à laquelle elles sont encourues.

Transfer Pricing

Les prix des transactions entre filiales, entreprises liées et coentreprises sont déterminés sur une base rationnelle et objective.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

L'entreprise est membre de l'unité TVA Colruyt Group avec le numéro de TVA BE0893.707.025.

Au cours des deux derniers exercices, d'importants réagencements ont eu lieu au sein de la SA Colruyt Group. Au cours de l'exercice 2024/2025, les actions de la SA Colruyt Food Retail, détenues par la SA Colruyt Group, ont été apportées à la filiale SA Ahara, qui chapeaute toutes les activités « Food » de Colruyt Group. Au cours de l'exercice 2023/2024, les activités de commerce de détail alimentaire ont été transférées vers une filiale distincte, la SA Colruyt Food Retail, par le biais d'un apport de branche d'activité. En outre, les activités des sociétés du groupe SA Colruyt Group Services et SA Finco ont été intégrées dans la SA Colruyt Group.

Ces opérations s'inscrivent dans le cadre d'une réorganisation et d'une simplification de la structure juridique de la société, visant à centraliser toutes les activités du groupe par domaine (« Food », « Non-food », « Santé & Bien-être » et « Énergie ») et à concentrer le large éventail d'activités de prestations de services et de soutien au groupe dans la société mère SA Colruyt Group.

Étant donné que les transactions susmentionnées ont eu lieu respectivement au cours de l'exercice précédent 2023/2024 (apport de branche d'activité et fusions) et de l'exercice 2024/2025 (apport d'actions), une comparaison des chiffres entre les exercices précités n'est pas représentative.

Notes relatives à VOL cap 6.10 :

Pour le chiffre d'affaires par catégorie d'activité et par marché géographique, veuillez vous référer aux notes des états financiers consolidés de Colruyt Group NV.

Note au VOL-cap 6.14 litiges en cours :

Pour les différends en cours, nous renvoyons à l'annexe aux comptes consolidés de Colruyt Group.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET
DES ASSOCIATIONS**

Voir page suivante

COLRUYT GROUP
Société anonyme
Edingensesteenweg 196
Halle 1500
TVA : BE 0400.378.485
(Ci-après la « Société »)

**RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31/03/2025, ÉTABLI LE 13/06/2025**

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de l'exercice 2024/25 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels clôturés au 31 mars 2025.

Le 1^{er} octobre 2023, les activités de commerce de détail alimentaire de la SA Colruyt Group ont été transférées vers une filiale distincte, à savoir la SA Colruyt Food Retail, par le biais d'un apport de branche d'activité. Au 1^{er} octobre 2023, les activités des sociétés du groupe SA Colruyt Group Services (services de soutien du groupe en matière d'IT, de RH, de Finance, de Marketing, de Contact Center, etc.) et SA Finco (la société de financement interne de Colruyt Group) ont également été intégrées dans la SA Colruyt Group par le biais de fusions. Le 27 décembre 2024, les actions de la SA Colruyt Food Retail, détenues par la Société, ont été apportées à la filiale SA Ahara, qui chapeaute toutes les activités « Food » de Colruyt Group.

Ces opérations s'inscrivent dans le cadre d'une réorganisation et d'une simplification de la structure juridique de la Société, visant à centraliser toutes les activités du groupe par domaine (« Food », « Non-food », « Santé & Bien-être » et « Énergie ») et à centraliser le large éventail d'activités de prestations de services et de soutien au groupe dans la Société.

Étant donné que les transactions susmentionnées ont eu lieu respectivement au cours de l'exercice précédent 2023/24 (apport de branche d'activité et fusions) et de l'exercice 2024/25 (apport d'actions), une comparaison des chiffres entre les exercices précités n'est pas représentative.

1. Développement de l'entreprise, résultats et position de la Société

1.1 Commentaire sur les comptes annuels

1.1.1 Commentaire sur les principaux postes du compte de résultats

a) Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à 866.398.904,13 EUR.

Au cours de cet exercice, le chiffre d'affaires a diminué de 3.387.885.266,34 EUR ; il s'élevait à 4.254.284.170,47 EUR l'exercice précédent. Ce changement s'explique par le transfert des activités de commerce de détail alimentaire vers la SA Colruyt Food Retail le 1^{er} octobre 2023.

b) Résultats financiers

Les produits financiers s'élèvent à 2.209.412.772,62 EUR.

Les produits financiers se rapportent principalement aux plus-values réalisées à la suite de l'apport des actions de la SA Colruyt Food Retail dans la SA Ahara.

Les charges financières s'élèvent à 63.970.160,55 EUR.

Les charges financières comprennent principalement des intérêts sur des emprunts contractés auprès de sociétés du groupe et de tiers (dont l'emprunt obligataire de 250.000.000,00 EUR émis en février 2023).

c) Bénéfice avant impôts

Le bénéfice avant impôts est de 2.146.190.576,49 EUR et s'explique en grande partie par les produits financiers (plus-values réalisées à la suite de l'apport des actions de la SA Colruyt Food Retail dans la SA Ahara).

d) Résultat après impôts

Le bénéfice après impôts de l'exercice s'élève à 2.146.487.911,64 EUR.

e) Affaires relatives au personnel

L'évolution de l'effectif a été traitée dans le bilan social.

1.2 Affectation du résultat

Bénéfice de l'exercice à affecter :	2.146.487.911,64 EUR
-------------------------------------	----------------------

Bénéfice reporté de l'exercice précédent :	4.161.197.192,85 EUR
--	----------------------

Bénéfice à affecter :	6.307.685.104,49 EUR
-----------------------	----------------------

Nous vous proposons d'affecter ce solde bénéficiaire comme suit :

Dotation à la réserve légale :	570.398,48 EUR
Distribution de dividendes :	165.742.148,28 EUR
Participation aux bénéfices :	3.632.126,21 EUR
Transfert aux réserves :	173.402.112,27 EUR
Report à l'exercice suivant :	5.964.338.319,25 EUR
Total :	6.307.685.104,49 EUR

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 septembre 2025 d'approuver un dividende brut total de 1,38 EUR par action. Il comprend le dividende brut ordinaire pour l'exercice 2024/25 à verser à partir du 30 septembre 2025.

Contre remise du coupon n° 16 de l'action Colruyt, les actionnaires percevront un dividende net de 0,966 EUR sur le dividende brut ordinaire de 1,38 EUR, déduction faite du précompte mobilier de 30 %.

Pour les actionnaires étrangers, le montant du dividende net peut diverger, en fonction des traités de double imposition conclus entre la Belgique et les différents pays. Les attestations nécessaires doivent être en notre possession le 10 octobre 2025 au plus tard.

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de rendre le dividende payable à partir du 30 septembre 2025, sur présentation du coupon n° 16 aux organismes financiers.

1.3 Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

La Société fait partie de Colruyt Group.

Pour une description complète des risques auxquels Colruyt Group est exposé, de la manière dont Colruyt Group traite les risques et pour une description des engagements conditionnels, nous nous référerons au rapport annuel 2024/25 publié par Colruyt Group. (www.colruytgroup.com).

A. Conséquences financières de l'environnement macro-économique

L'environnement macro-économique reste une source d'incertitude pour Colruyt Group, et a des conséquences directes et indirectes sur les états financiers :

- L'inflation a une incidence sur les revenus et les coûts opérationnels, y compris le coût des marchandises vendues. Colruyt Group examine périodiquement s'il est opportun de couvrir le risque d'inflation au moyen d'un instrument financier dérivé ;
- L'indexation automatique des salaires en Belgique augmente les frais de personnel et peut avoir une incidence sur les provisions, engagements et flux de trésorerie futurs. Colruyt Group suit attentivement les indexations salariales (attendues) et adapte si nécessaire les provisions et les engagements ;

Une description détaillée de la manière dont nous gérons ces risques se trouve dans la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du rapport annuel.

B. Risques climatiques et durabilité

Colruyt Group tient compte de risques opérationnels liés au climat et suit les ambitions telles que décrites dans la partie Corporate Sustainability du rapport annuel. Les ambitions en termes de durabilité et les plans d'action, y compris les « aspects liés au climat », font l'objet d'une surveillance et de rapports réguliers. En ce qui concerne les investissements consentis par Colruyt Group afin de réaliser ces ambitions, la durée de vie de ces investissements, ainsi que des actifs qu'ils remplacent, est suivie attentivement et adaptée si nécessaire.

Pour de plus amples informations sur notre approche et sur l'impact des risques climatiques, nous renvoyons à la partie Corporate Governance du rapport annuel.

C. Autres risques

Outre les risques décrits précédemment, Colruyt Group est exposé à une série d'autres risques, ne présentant pas nécessairement un caractère financier, mais pouvant néanmoins affecter la situation financière de Colruyt Group.

Pour une description détaillée de ces risques et de notre approche, nous renvoyons à la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du rapport annuel.

2. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice

Les circonstances suivantes peuvent influencer notablement le développement de la Société.

Avec effet au 1er avril 2025, la Société a apporté la branche d'activité relative aux services numériques et à Xtra dans la SA Codevco VIII, dont le nom a ensuite été modifié en SA « Samhati ».

3. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la Société

Nous n'avons connaissance d'aucune circonstance susceptible d'influencer notablement le développement de la Société.

4. Travaux en matière de recherche et de développement

Les travaux de recherche et de développement se concentrent principalement sur le développement de logiciels propres et d'applications et de techniques en matière d'énergies renouvelables.

5. Succursales

La Société possède une succursale au Luxembourg.

6. Conflits d'intérêts / transactions avec des parties liées

Au cours de l'exercice, le Conseil d'administration n'a pris aucune décision dans le cadre de laquelle l'article 7:96 et l'article 7:97 du Code des sociétés et des associations étaient d'application.

7. Procédure de sonnette d'alarme

Le Conseil d'administration constate que la procédure de sonnette d'alarme de l'article 7:228 du Code des sociétés et des associations n'est pas d'application et ne l'a pas été au cours de l'exercice écoulé.

8. Utilisation d'instruments financiers

Les principaux instruments financiers de la Société se composent des prêts bancaires et intragroupes, des découverts, des liquidités en banque et des dépôts bancaires et intragroupes à court terme, des fonds de marché monétaire et d'un emprunt obligataire émis. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la Société et des sociétés qui y sont liées. Par ailleurs, la Société dispose également de divers autres actifs et passifs financiers, tels que les créances et les dettes, afférents directement à ses activités.

La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi que de suivre et de limiter les éventuels risques de taux d'intérêt et de change, conformément aux objectifs et aux directives définis par le Conseil d'administration.

Au cours de l'exercice écoulé, la Société n'a utilisé aucun instrument financier pertinent dans le cadre de l'évaluation de son actif, de son passif, de sa position financière et de son résultat.

9. Augmentation de capital

Le 17 décembre 2024, le Conseil d'administration, en exécution de la procuration donnée par l'Assemblée générale, a décidé une augmentation de capital de 5.703.984,72 EUR, pour le porter de 378.985.470,73 EUR à 384.689.455,45 EUR. 148.968 nouvelles actions ont été émises à la suite de cette augmentation de capital, réservée aux membres du personnel. L'augmentation de capital a eu lieu moyennant la suppression du droit de préférence des actionnaires dans l'intérêt de la Société, en faveur des membres du personnel.

10. Participation aux bénéfices des travailleurs

Le Conseil d'administration constate que la Société, la société mère de Colruyt Group, peut attribuer en septembre 2025 une participation aux bénéfices aux membres du personnel des sociétés belges de Colruyt Group, dans le cadre de la loi du 22 mai 2001 relative à la participation des travailleurs au capital des sociétés et à l'établissement d'une prime bénéficiaire pour les travailleurs ainsi que de la C.C.T. du 30 juin 2023 conclue au niveau du groupe. Le cas échéant, cette participation aux bénéfices sera versée en espèces.

En outre, il peut être attribué un bonus en espèces, et ce, dans le cadre de la C.C.T. nationale 90, modifiée par les C.C.T. 90bis du 21 décembre 2010, 90/3 du 27 novembre 2018 et 90/4 du 22 février 2022 concernant les avantages non-récurrents liés aux résultats.

11. Missions particulières du commissaire

Au cours de l'exercice, des missions particulières ont été confiées au commissaire – en plus de son mandat dont les rémunérations ont été expliquées au C-Cap 6.16 des comptes annuels consolidés de la Banque nationale de Belgique.

12. Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation appliquées lors de la clôture des comptes annuels au 31 mars 2025 ne diffèrent pas de celles appliquées lors de l'exercice précédent.

13. Gouvernance d'entreprise

La Société applique le Code 2020 en matière de gouvernance d'entreprise. On se référera à ce sujet aux titres « Gouvernance d'entreprise/administration durable » et « Comité d'audit » dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com), pour la déclaration relative à l'application du Code 2020 (y compris les dérogations éventuelles à ce code et les raisons fondées de ces dérogations). Cette déclaration comprend également la composition et le fonctionnement des organes d'administration et de leurs comités.

14. Déclaration relative à la politique de diversité et aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption

Pour la déclaration relative aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption, nous renvoyons au rapport de durabilité qui constitue une annexe numérique au rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

Pour la déclaration relative à la diversité, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

15. Rapport de rémunération

Pour le rapport de rémunération 2024/25, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

16. Systèmes internes de contrôle et de gestion des risques

La description des principales caractéristiques des systèmes internes de contrôle et de gestion des risques de la Société est discutée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

17. Acquisition d'actions propres

Dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 8 octobre 2024, Colruyt Group a racheté un total de 4.414.803 actions propres entre le 1er avril 2024 et le 31 mars 2025, pour un montant de 174.760.247,22 EUR.

Le but de ce rachat était de réduire l'excédent de trésorerie de la Société ainsi que son capital en détruisant totalement ou partiellement les actions acquises par le biais du rachat. Les rachats s'effectuent conformément aux lois et réglementations en vigueur. Le rachat a été exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées.

À la date du 17 décembre 2024, 3.000.000 d'actions propres ont été détruites.

À la fin de l'exercice, la Société détient 3.405.498 actions propres en portefeuille. Ces actions ont une valeur nominale de 130.767.058,19 EUR et représentent 2,74 % du nombre total d'actions du capital souscrit.

18. Renouvellement du mandat des administrateurs et/ou du commissaire

Le Conseil d'administration propose de renommer au poste de commissaire la SRL EY Réviseurs d'Entreprises (B00160), dont le siège social est établi à 1831 Diegem, Kouterveldstraat 7B boîte 001, représentée par Eef Naessens (A02481) (numéro national 80.12.17-026.64, mentionné avec son autorisation expresse), pour une période de trois exercices à partir de l'exercice 2025/26. Ceci aux conditions des honoraires mentionnés dans le document présenté à ce sujet à l'Assemblée générale.

Le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services I (numéro d'entreprise 0418.759.787), dont le siège social est établi à 1500 Halle, Villalaan 96, ayant comme représentant permanent monsieur Senne Hermans, vient à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Le Conseil d'administration propose de lui confier un nouveau mandat de quatre ans, qui viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

Le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services II (numéro d'entreprise 0450.623.396), dont le siège social est établi à 1500 Halle, Villalaan 96, ayant comme représentant permanent monsieur Frans Colruyt, vient à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Frans Colruyt n'en sera plus le représentant permanent et sera remplacé au sein de l'actionnaire principal familial par madame Hilde Cerstelotte, qui remplissait déjà un mandat d'administratrice de la Société par le passé. Par conséquent, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 septembre 2025 de renouveler le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services II, ayant comme nouvelle représentante permanente madame Hilde Cerstelotte, pour une période de quatre ans. Le mandat viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

Le mandat d'administrateur de 7 Capital SRL (numéro d'entreprise 0895.361.369) dont le siège social est situé à 1380 Lasne, rue de Payot 14, représentée par Madame Chantal De Vrieze, expirera lors de l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Elle est rééligible et se porte à nouveau candidate. Le Conseil d'administration propose donc de lui accorder un nouveau mandat de deux ans qui expirera après l'Assemblée générale de 2027. Pendant cette période, l'administrateur susmentionné jouera également un rôle au sein du Comité de Rémunération.

Les mandats des deux autres administrateurs indépendants, à savoir la SRL Fast Forward Services (numéro d'entreprise 0479.445.561), dont le siège social est établi à 1081 Koekelberg, De Neckstraat 22 boîte 20, ayant comme représentante permanente madame Rika Coppens, et la SRL Rudann (numéro d'entreprise 0765.433.631), dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Familie de Bayostraat 83, ayant comme représentant permanent monsieur Rudi Peeters, viendront également à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Ils sont tous deux rééligibles et se portent de nouveau candidats. Le Conseil d'administration propose donc de leur confier un nouveau mandat de quatre ans, qui viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

* * *

*

Compte tenu de ce qui précède, nous vous proposons d'approver les comptes annuels soumis et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire pour toute responsabilité découlant de l'exercice de leur mandat pendant l'exercice clôturé le 31/03/2025.

Ce document peut être signé individuellement par chaque administrateur. Le cas échéant, les originaux signés par les différents administrateurs constituent ensemble un seul et même document qui sera conservé dans les registres de la Société.

(la page à signer suit)

Signed by:


Senne Hermans
6FE10845EED24BD...

Nom : Korys Business Services I SA
Ayant pour représentant permanent
Senne Hermans
Titre : administrateur
Date : 09-07-2025

Signed by:


Lisa Colruyt
873DDAD770C8469...

Nom : Korys Management SA
Ayant pour représentante permanente
Lisa Colruyt
Titre : administrateur
Date : 09-07-2025



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Kouterveldstraat 7b bus 001
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Colruyt Group NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2025, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 september 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Colruyt Group NV, die de balans op 31 maart 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.641.113.803 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 2.146.487.912.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afslutingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven

in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardevermindering op deelnemingen in, en vorderingen op verbonden ondernemingen

Beschrijving van het kernpunt



Shape the future
with confidence

Op 31 maart 2025 bedraagt de rubriek «Financiële vaste activa» € 6.893 miljoen. Deze vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van de balans en bestaat uit de deelnemingen die zijn aangehouden door de Vennootschap, alsook uit vorderingen die zijn toegekend aan deze ondernemingen. De onderneming boekt een waardevermindering op deze deelnemingen en/of vorderingen in het geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, rentabiliteit of vooruitzichten van de vennootschap in kwestie. Om het duurzame karakter te beoordelen dient men rekening te houden met inschattingen van bepaalde gegevens door de directie. Deze gegevens kunnen gebaseerd zijn op historische gegevens (waarde van het eigen vermogen), of op vooruitzichten. We beschouwen deze aangelegenheden als een kernpunt van de controle, omwille van de omvangrijke bedragen in de Jaarrekening van de Vennootschap, en omwille van de vereiste beoordeling van de hypotheses van het management, om te concluderen over de noodzaak om een waardevermindering te boeken op bepaalde deelnemingen en/of vorderingen.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- ▶ Evaluatie van de interne beheersingssystemen van de Vennootschap met betrekking tot: (i) de identificatie van indicatoren van eventuele waardeverminderingen op deelnemingen en/of vorderingen toegekend aan deze ondernemingen, (ii) het bepalen van de waarde van deze activa, en (iii) het berekenen van eventuele waardeverminderingen;
- ▶ We hebben de notulen van de Raad van de Bestuur en de beheersorganen van de Vennootschap nagekeken en regelmatig vergaderingen met de directie gehouden om indicatoren van een mogelijke waardevermindering te identificeren;
- ▶ Indien er indicatoren van een mogelijke waardevermindering werden geïdentificeerd, hebben we de waardering van de relevante activa, opgesteld door de directie, beoordeeld door na te gaan of de gebruikte waarderingsmodellen consistent zijn met de gebruikelijke waarderingsmethoden, en

Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over de Jaarrekening van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)

hebben we gevalideerd dat deze correct werden toegepast.

- ▶ We hebben, voor zoverre van toepassing, de belangrijkste hypothesies die zijn opgenomen in de waarderingsmodellen (de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen) beoordeeld met de hulp van interne waarderingsspecialisten.
- ▶ We hebben, voor zoverre van toepassing, sensitiviteitsanalyses uitgevoerd m.b.t. de belangrijkste assumpties (de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen) om te begrijpen in welke mate wijzigingen van de assumpties individueel, of collectief tot waardeverminderingen kunnen leiden.
- ▶ We hebben de boekhoudkundige verwerking van de eventuele waardeverminderingen beoordeeld, en afgestemd met de Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de



Shape the future
with confidence

bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van

Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over de Jaarrekening van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)

controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de



Shape the future
with confidence

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

- Venootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Venootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de

onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8º van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang



Shape the future
with confidence

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 29 juli 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

Unique sequential number of EY reports tracking database

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100 200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein	3.599,1	2.388,6	1.210,5
Temps partiel	740,7	318,4	422,3
Total en équivalents temps plein (ETP)	4.127,8	2.617,0	1.510,8

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	5.313.087	3.610.909	1.702.178
Temps partiel	776.101	332.793	443.308
Total	6.089.188	3.943.702	2.145.486

Frais de personnel

Temps plein	288.306.985,28	195.291.715,36	93.015.269,92
Temps partiel	40.587.494,13	18.634.166,34	21.953.327,79
Total	328.894.479,41	213.925.881,70	114.968.597,71

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	3.599,1	2.388,6	1.210,5
1002	740,7	318,4	422,3
1003	4.127,8	2.617,0	1.510,8
1011	5.313.087	3.610.909	1.702.178
1012	776.101	332.793	443.308
1013	6.089.188	3.943.702	2.145.486
1021	288.306.985,28	195.291.715,36	93.015.269,92
1022	40.587.494,13	18.634.166,34	21.953.327,79
1023	328.894.479,41	213.925.881,70	114.968.597,71
1033	312.372,81	183.898,38	128.474,43

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP	11.459,7	7.291,6	4.168,1
Nombre d'heures effectivement prestées	15.851.423	10.412.688	5.438.735
Frais de personnel	625.268.651,39	414.782.164,47	210.486.486,92
Montant des avantages accordés en sus du salaire	866.817,02	496.309,75	370.507,27

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	3.625	763	4.161,7
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	3.609	659	4.125,0
Contrat à durée déterminée	111	16	104	36,7
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112
Contrat de remplacement	113
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	2.411	325	2.643,1
de niveau primaire	1200	7	1	7,8
de niveau secondaire	1201	1.555	170	1.682,8
de niveau supérieur non universitaire	1202	415	74	464,2
de niveau universitaire	1203	434	80	488,3
Femmes	121	1.214	438	1.518,6
de niveau primaire	1210	4	1	4,8
de niveau secondaire	1211	695	222	863,1
de niveau supérieur non universitaire	1212	217	110	286,9
de niveau universitaire	1213	298	105	363,8
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	115	1	115,8
Employés	134	2.864	656	3.318,6
Ouvriers	132	646	106	727,3
Autres	133

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	16,0
Nombre d'heures effectivement prestées	151	29.196
Frais pour la société	152	818.710,14

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	524	838	1.042,9
210	488	14	499,0
211	36	824	543,9
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	456	838	980,9
310	433	27	454,2
311	23	811	526,7
312
313

Par motif de fin de contrat

Pension	49	2	50,0
Chômage avec complément d'entreprise
Licenciement	69	2	70,4
Autre motif	338	834	860,5
le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à préster des services au profit de la société comme indépendants	350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	2.477	5811	1.600
Nombre d'heures de formation suivies	5802	63.099	5812	46.712
Coût net pour la société	5803	3.628.205,86	5813	2.692.402,79
dont coût brut directement lié aux formations	58031	3.538.504,89	58131	2.634.461,10
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	299.732,02	58132	193.609,70
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	210.031,05	58133	135.668,01
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	2.736	5831	1.652
Nombre d'heures de formation suivies	5822	44.655	5832	26.957
Coût net pour la société	5823	1.309.704,27	5833	789.447,23
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	17	5851
Nombre d'heures de formation suivies	5842	6.707	5852
Coût net pour la société	5843	95.410,52	5853