

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: *Colruyt Group*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Edingensesteenweg* N°: *196* Boîte:

Code postal: *1500* Commune: *Halle*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, néerlandophone*

Adresse Internet<sup>1</sup>:

Adresse e-mail<sup>1</sup>:

Numéro d'entreprise 0400.378.485

DATE 28 / 01 / 2025 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

☒ les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 24 / 09 / 2025

☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 04 / 2024 au 31 / 03 / 2025

l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 04 / 2023 au 31 / 03 / 2024

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *74* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.5.2, 6.8, 6.17, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

Signature  
(nom et qualité)

Signature  
(nom et qualité)

<b>LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE</b>
---

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

7 Capital SRL  
N°: 0895.361.369  
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Administrateur  
27/09/2023 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Chantal De Vrieze  
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Fast Forward Services BV  
N°: 0479.445.561  
De Neckstraat 22 boîte 20, 1081 Koekelberg, Belgique

Administrateur  
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Rika Coppens  
F. Timmermanslaan 6, 8670 Koksijde, Belgique

Korys Business Services I NV  
N°: 0418.759.787  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur  
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Senne Hermans  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Korys Business Services II NV  
N°: 0450.623.396  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur  
29/09/2021 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Frans Colruyt  
Bekersveldstraat 1, 1602 Vlezenbeek, Belgique

Korys Business Services III NV  
N°: 0422.041.357  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur  
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Wim Colruyt  
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, Belgique

Korys Management NV  
N°: 0885.971.571  
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur  
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Lisa Colruyt  
Klutsstraat 70, 1652 Alsemberg, Belgique

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la

société  
**Korys NV**  
 N°: 0844.198.918  
 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique  
 Administrateur  
 25/09/2024 - 27/09/2028

Représenté(es) par:

Griet Aerts  
 Reservaatlaan 11, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique

**RUDANN BV**  
 N°: 0765.433.631  
 Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique  
 Administrateur  
 27/09/2023 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Rudi Peeters  
 Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique

**Kriya One BV**  
 N°: 1010.107.520  
 Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique  
 Administrateur  
 25/09/2024 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Jef Colruyt  
 Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique

**Stefan Goethaert BV**  
 N°: 1010.077.727  
 Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique  
 Administrateur délégué  
 25/09/2024 - 27/09/2028

Représenté(es) par:

Stefan Goethaert  
 Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique

**EY Bedrijfsrevisoren BV**  
 N°: 0446.334.711  
 Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique  
 N° de membre: B00160  
 Commissaire  
 28/09/2022 - 24/09/2025

Représenté(es) par:

Eef Naessens  
 Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique  
 N° de membre: A02481

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ~~XXXX~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	215.161,38	290.000,12
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	7.266.022.958,11	5.037.435.760,43
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	315.831.579,48	309.866.779,74
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	57.341.077,28	43.911.109,92
Terrains et constructions .....		22	4.416.163,41	5.425.459,14
Installations, machines et outillage .....		23	3.619.329,07	2.610.778,41
Mobilier et matériel roulant .....		24	38.193.221,56	23.504.743,48
Location-financement et droits similaires .....		25	7.582.607,10	10.182.358,10
Autres immobilisations corporelles .....		26	3.529.756,14	2.102.718,09
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	.....	85.052,70
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	6.892.850.301,35	4.683.657.870,77
Entreprises liées .....	6.15	280/1	6.624.266.475,37	4.415.044.622,69
Participations .....		280	5.666.654.686,69	3.533.745.901,57
Créances .....		281	957.611.788,68	881.298.721,12
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	255.645.497,97	254.097.713,16
Participations .....		282	254.645.497,97	249.218.918,18
Créances .....		283	1.000.000,00	4.878.794,98
Autres immobilisations financières .....		284/8	12.938.328,01	14.515.534,92
Actions et parts .....		284	12.432.193,01	14.007.434,92
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	506.135,00	508.100,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	1.374.875.683,03	1.564.939.481,78
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	4.377.473,19	3.441.497,57
Créances commerciales .....		290	4.377.473,19	3.441.497,57
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	55.100.778,14	64.719.198,34
Stocks .....		30/36	55.100.778,14	62.789.487,70
Approvisionnements .....		30/31	1.137.031,28	1.179.771,38
En-cours de fabrication .....		32	.....	166.310,46
Produits finis .....		33	4.476,30	167,70
Marchandises .....		34	53.959.270,56	61.322.329,04
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	120.909,12
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	1.929.710,64
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	363.793.066,06	341.454.800,02
Créances commerciales .....		40	339.741.372,02	280.165.208,05
Autres créances .....		41	24.051.694,04	61.289.591,97
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	444.901.354,73	683.116.754,58
Actions propres .....		50	129.408.923,25	76.115.370,86
Autres placements .....		51/53	315.492.431,48	607.001.383,72
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	463.566.200,65	421.075.728,91
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	43.136.810,26	51.131.502,36
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	8.641.113.802,52	6.602.665.242,33

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	6.529.762.047,59	4.665.384.988,29
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	384.739.034,15	379.035.049,43
Capital .....		10	384.689.455,45	378.985.470,73
Capital souscrit .....		100	384.689.455,45	378.985.470,73
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	49.578,70	49.578,70
Primes d'émission .....		1100/10	49.578,70	49.578,70
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	179.016.696,88	125.152.746,01
Réserves indisponibles .....		130/1	176.671.882,72	122.807.931,85
Réserve légale .....		130	38.468.945,55	37.898.547,07
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	138.202.937,17	84.909.384,78
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	2.344.814,16	2.344.814,16
Réserves disponibles .....		133	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	526.602,11	297.659,74
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	526.602,11	297.659,74
Pensions et obligations similaires .....		160	156.216,47	297.659,74
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	370.385,64	.....
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	2.110.825.152,82	1.936.982.594,30
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	396.176.579,23	490.191.799,15
Dettes financières .....		170/4	396.176.579,23	490.191.799,15
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	250.000.000,00	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	5.381.797,20	7.980.138,66
Etablissements de crédit .....		173	140.794.782,03	232.211.660,49
Autres emprunts .....		174	.....	.....
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	1.701.837.946,11	1.434.197.177,91
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	94.015.219,90	93.841.067,35
Dettes financières .....		43	1.056.565.363,32	774.152.587,31
Etablissements de crédit .....		430/8	856.315.363,32	613.402.587,31
Autres emprunts .....		439	200.250.000,00	160.750.000,00
Dettes commerciales .....		44	152.938.970,28	165.580.952,08
Fournisseurs .....		440/4	152.938.970,28	165.580.952,08
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	21.509.903,17	17.512.376,11
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	201.872.300,61	201.873.153,59
Impôts .....		450/3	34.140.772,86	41.226.164,05
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	167.731.527,75	160.646.989,54
Autres dettes .....		47/48	174.936.188,83	181.237.041,47
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	12.810.627,48	12.593.617,24
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	8.641.113.802,52	6.602.665.242,33



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	1.019.883.100,73	4.759.794.864,54
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	866.398.904,13	4.254.284.170,47
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	-2.091.712,50	1.055.415,90
Production immobilisée .....		72	75.471.849,07	27.224.853,32
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	80.104.060,03	475.687.066,01
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	1.543.358,84
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	1.019.135.136,31	4.613.957.156,40
Approvisionnements et marchandises .....		60	122.500.560,44	3.109.916.375,38
Achats .....		600/8	115.094.761,86	3.139.311.840,03
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	7.405.798,58	-29.395.464,65
Services et biens divers .....		61	497.089.466,84	761.393.858,60
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	329.078.294,37	625.480.098,93
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	68.899.029,74	94.737.724,05
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	-246.290,44	-1.109.903,76
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	228.942,37	67.662,41
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	1.348.129,27	21.871.612,56
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	237.003,72	1.599.728,23
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	747.964,42	145.837.708,14

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	2.209.412.772,62	1.686.360.561,02
Produits financiers récurrents .....		75	108.909.997,31	1.649.812.678,42
Produits des immobilisations financières .....		750	30.967.634,84	1.584.317.031,04
Produits des actifs circulants .....		751	67.682.727,17	61.411.746,18
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	10.259.635,30	4.083.901,20
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	2.100.502.775,31	36.547.882,60
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	63.970.160,55	80.195.524,23
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	46.555.293,54	44.203.810,16
Charges des dettes .....		650	41.694.745,99	99.230.386,24
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	1.358.134,95	-58.291.698,88
Autres charges financières .....		652/9	3.502.412,60	3.265.122,80
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	17.414.867,01	35.991.714,07
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	2.146.190.576,49	1.752.002.744,93
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	-297.335,15	19.257.419,01
Impôts .....		670/3	4.523.745,45	21.685.357,63
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	4.821.080,60	2.427.938,62
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	2.146.487.911,64	1.732.745.325,92
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	2.146.487.911,64	1.732.745.325,92

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	6.307.685.104,49	4.615.010.537,97
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	2.146.487.911,64	1.732.745.325,92
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	4.161.197.192,85	2.882.265.212,05
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	173.972.510,75	153.551.392,22
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	570.398,48	881.406,50
aux autres réserves .....	6921	173.402.112,27	152.669.985,72
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	167.706.277,18	300.261.952,90
Rémunération de l'apport .....	694	165.742.148,28	297.397.989,97
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	1.964.128,90	2.863.962,93
Autres allocataires .....	697	.....	.....

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	290.000,12
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés .....	8002	.....	
Amortissements .....	8003	74.838,74	
Autres .....(+)/(-)	8004	.....	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice .....	(20)	215.161,38	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	.....	
Frais de restructuration .....	204	.....	

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	.....	
Cessions et désaffectations .....	8031	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051	5.494.427,91	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.457.673,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	36.754,91	
Repris .....	8081	.....	
Acquis de tiers .....	8091	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121	5.494.427,91	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	81311	.....	

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS  
SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....

Mutations de l'exercice

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	529.491.567,89
8022	55.917.246,67	
8032	152.498,65	
8042	.....	
8052	585.256.315,91	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	219.661.543,06
8072	49.764.464,19	
8082	.....	
8092	.....	
8102	1.270,82	
8112	.....	
8122	269.424.736,43	
211	315.831.579,48	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	23.503.494,72
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	2.780,18	
Cessions et désaffectations .....	8171	21.418,11	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	23.484.856,79	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.078.035,58
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	1.008.092,14	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	17.434,34	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	19.068.693,38	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	4.416.163,41	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.248.396,76
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	1.678.556,94	
Cessions et désaffectations .....	8172	7.985,65	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	8.852,91	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8192	6.927.820,96	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8252	.....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.637.618,35
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	676.598,87	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	5.725,33	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8322	3.308.491,89	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....	(23)	3.619.329,07	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.954.542,73
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	29.117.545,03	
Cessions et désaffectations .....	8173	46.419,85	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	15.031,94	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	87.040.699,85	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	34.449.799,25
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	14.438.351,55	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	40.672,51	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	48.847.478,29	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	38.193.221,56	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.998.755,02
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8164	.....	
Cessions et désaffectations .....	8174	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	12.998.755,02	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8214	.....	
Acquises de tiers .....	8224	.....	
Annulées .....	8234	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.816.396,92
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8274	2.599.751,00	
Repris .....	8284	.....	
Acquis de tiers .....	8294	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8304	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	5.416.147,92	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	7.582.607,10	
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250	.....	
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	7.582.607,10	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.427.685,25
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	1.761.851,51	
Cessions et désaffectations .....	8175	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	40.203,62	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	4.229.740,38	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	324.967,16
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	375.017,08	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	699.984,24	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	3.529.756,14	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	85.052,70
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	.....	
Cessions et désaffectations .....	8176	20.964,23	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-64.088,47	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8196	.....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256	.....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326	.....	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....	(27)	.....	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.566.722.293,55
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	2.637.561.500,00	
Cessions et retraits .....	8371	517.960.341,71	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	5.686.323.451,84	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.986.833,98
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	2.590.401,95	
Reprises .....	8481	9.908.470,98	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	0,20	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	19.668.765,15	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.989.558,00
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	-5.989.558,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	5.666.654.686,69	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	881.298.721,12
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	88.200.000,00	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	1.500.000,00	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	-10.386.932,44	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	957.611.788,68	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	3.500.000,00	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	260.261.877,19
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8362	12.643.960,59	
Cessions et retraits .....	8372	3.112.916,00	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392	269.792.921,78	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8412	.....	
Acquises de tiers .....	8422	.....	
Annulées .....	8432	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.042.959,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8472	3.104.465,00	
Reprises .....	8482	.....	
Acquises de tiers .....	8492	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8502	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8512	-0,20	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522	14.147.423,80	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,01
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8542	1.000.000,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552	1.000.000,01	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(282)	254.645.497,97	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.878.794,98
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8582	.....	
Remboursements .....	8592	3.878.794,98	
Réductions de valeur actées .....	8602	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8612	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8622	.....	
Autres .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(283)	1.000.000,00	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8652	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	17.813.690,63
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	65.000,00	
Cessions et retraits .....	8373	2.292.863,01	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	15.585.827,62	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.806.255,71
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	-652.621,10	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	3.153.634,61	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	12.432.193,01	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	508.100,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	1.965,00	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	506.135,00	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (- ) (en unités)	
Achilles Dott 0691.752.926 Société à responsabilité limitée Borchtstraat 30, 2800 Mechelen, Belgique		981	24,8		31/12/2024	EUR	909.724,96	-563.865,57
Aera Payment & Identification AS NO 0917351538 Entreprise étrangère Askekroken 11, 0277 Oslo, Norvège		24.299	21,55		31/12/2024	NOK	355.269.973,00	-201.919.282,00
Ahara 0779.443.696 Société anonyme Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	2.582.084.531,14	-15.468,86
CGMI 0779.301.067 Société à responsabilité limitée Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		8.632.014	100		31/03/2025	EUR	9.093.279,90	288.333,88
Codevco RDC II S.A.S.U CD21-B-01809 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)		250	100		31/12/2024	CDF	-1.017.975.486,00	-216.046.288,00
Samhati 0760.300.846 Société anonyme Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00



N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Codevco X 0779.300.572 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00
Codevco XIX 1018.082.405 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2026			
Codevco XVIII 1004.060.163 Société anonyme Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	61.500,00	0,00
Colim 0400.374.725 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		40.374.669	99,97	0,03	31/03/2025	EUR	1.264.045.030,91	49.516.602,49
Colruyt Gestion SA LU22559064 Entreprise étrangère Rue F.W. Raiffeisen 5 5, L-2411 Luxemburg, Luxembourg		6.603.303	100		31/03/2025	EUR	44.729.253,18	35.092.390,97
Colruyt Group India Private Limited CIN - U72300TG2007PTC053130 Entreprise étrangère Raheha Mindspace Survey 64, 500081 Hyderabad, Inde		13.999.000	99,99	0,01	31/03/2025	INR	1.444.942.826,00	283.632.051,00
Daltix 0661.713.511 Société anonyme Ottergemsesteenweg-zuid 808 boîte B160, 9000 Gent, Belgique		405.319	100		31/03/2025	EUR	3.689.845,18	-831.370,58

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Darzana 0779.443.795 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		100	100		31/03/2025	EUR	243.991.113,76	-864.092,36
De Leiding 0694.734.685 Société à responsabilité limitée Ambachtsweg 36, 9820 Merelbeke, Belgique		754.084	99,5		31/12/2024	EUR	2.052.260,36	372.875,88
Finco France SARL FR82848012209 Entreprise étrangère Rue Des Metiers, 39700 Rochefort sur nenon, France		34.950.760	100		31/03/2025	EUR	400.068.301,69	9.748.069,09
Fleetco 0423.051.939 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique		734.643	100		31/03/2025	EUR	55.123.475,70	2.067.807,34
Holiroots 1002.015.641 Société anonyme Parc Ind. des Hauts Sarts 2 boîte B, 4040 Herstal, Belgique		1.577	26,64		31/12/2024	EUR	397.975,06	-188.532,34
Intake 0767.722.633 Société à responsabilité limitée Quellinstraat 12 boîte 6, 2018 Antwerpen, Belgique		1.162	12,6	81,56	31/12/2024	EUR	932.909,88	-1.790.816,48
Myreas 0733.909.522 Société à responsabilité limitée Tramstraat 63, 9052 Zwijnaarde, Belgique		9.000	90		31/03/2025	EUR	3.163.700,53	895.924,80
N'Situ Pelende S.A.S.U CD/KNG/RCCM/21-B-01787 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)					31/12/2024	CDF	1.684.374.204,00	409.387.647,00

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ) ou (-) (en unités)	
<p><i>Olda</i> 1018.711.618 Société anonyme Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</p> <p><i>Scallog SAS</i> FR7379136076 Entreprise étrangère Rue du Port 15, 92000 Nanterre, France</p> <p><i>Smart Innovation</i> 0716.663.516 Société anonyme Edingensesteengweg 196, 1500 Halle, Belgique</p> <p><i>Smartmat</i> 0841.142.626 Société anonyme Dok-Noord 6, 9000 Gent, Belgique</p> <p><i>SmartWithFood</i> 0739.913.228 Société à responsabilité limitée Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</p> <p><i>Sukhino</i> 0779.443.302 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</p> <p><i>Symeta Hybrid</i> 0867.583.935 Société anonyme Interleuvenlaan 50, 3001 Heverlee, Belgique</p> <p><i>The Seaweed Company BV</i> NL859077925B01 Entreprise étrangère Polarisavenue 130 boîte 0,3, 2132JX Hoofddorp, Pays-Bas</p>		1.000	100		31/12/2025			
		50	50					
		11.301	23,73		31/03/2025	EUR	1.477.901,17	-1.001.794,62
		100	100		31/03/2025	EUR	5.980.426,35	-1.209.070,82
		1.396	41,36		31/12/2024	EUR	9.019.348,95	1.961.062,98
		100	100		31/03/2025	EUR	10.513.148,86	240.336,12
		100	100		31/03/2025	EUR	295.819.189,78	190.124,11
		4.042	100		31/03/2025	EUR	11.176.694,52	-3.811.185,76
					31/12/2024	EUR	3.024.442,00	-2.994.889,00

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<div>Vendis Capital</div> <div>0819.787.778</div> <div>Société anonyme</div> <div>Jan Mommaertslaan 22, 1831</div> <div>Diegem, Belgique</div>		12.087.812	84,05		31/12/2024	EUR	6.127.784,00	-19.258,00
<div>Virya Energy</div> <div>0739.804.548</div> <div>Société anonyme</div> <div>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</div>		15.000.000	13,45		31/12/2024	EUR	717.308.126,39	9.662.529,30
<div>Viva la Faba GmbH</div> <div>DE345457001</div> <div>Entreprise étrangère</div> <div>Möckmühler Strasse 12, 70435</div> <div>Stuttgart, Allemagne</div>		2.705.917	30		31/12/2024	EUR	15.804,20	-267.334,41
<div>Zeeboerderij Westdiep</div> <div>0739.918.869</div> <div>Société à responsabilité limitée</div> <div>Edingensesteenweg 196, 1500</div> <div>Halle, Belgique</div>		3.528	10,08		31/03/2025	EUR	-3.584.115,50	-1.887.887,01
		80	80					

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....</b>	51	30.492.431,48	148.001.383,72
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	30.492.431,48	148.001.383,72
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe .....</b>	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit .....</b>	53	285.000.000,00	459.000.000,00
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	215.000.000,00	199.000.000,00
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	70.000.000,00	260.000.000,00
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....</b>	8689	.....	.....

<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>		Exercice
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>		
Intérêts à recevoir .....		15.707.543,14
Autres charges généraux à répartir .....		27.429.267,12
.....		.....
.....		.....

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital			
Capital souscrit au terme de l'exercice .....	100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	378.985.470,73
Capital souscrit au terme de l'exercice .....	(100)	384.689.455,45	

	Codes	Valeur	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice			
17/12/2024 Augmentation de capital par le personnel .....		5.703.984,72	148.968
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Représentation du capital			
Catégories d'actions			
Actions ordinaires .....		384.689.455,45	124.497.858
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Actions nominatives .....	8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	95.790.282
Actions dématérialisées .....	8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.707.576

	Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
Capital non libéré			
Capital non appelé .....	(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
Capital appelé, non versé .....	8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
Actionnaires redevables de libération			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Exercice
Actions propres		
Détenues par la société elle-même		
Montant du capital détenu .....	8721	10.522.744,67
Nombre d'actions correspondantes .....	8722	3.405.498
Détenues par ses filiales		
Montant du capital détenu .....	8731	657.144,32
Nombre d'actions correspondantes .....	8732	212.673
Engagement d'émission d'actions		
Suite à l'exercice de droits de conversion		
Montant des emprunts convertibles en cours .....	8740	.....
Montant du capital à souscrire .....	8741	.....
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....	8742	.....
Suite à l'exercice de droits de souscription		
Nombre de droits de souscription en circulation .....	8745	.....
Montant du capital à souscrire .....	8746	.....
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....	8747	.....
Capital autorisé non souscrit .....	8751	378.985.470,73

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts .....  
Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....  
Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<i>Openbaarmaking transparantiekennisgeving</i> <i>Gedateerd op 28/10/2024</i>  <i>Korys NV</i> <i>0844.198.918</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		82.065.193		64,44
<i>Korys Investments NV</i> <i>0871.963.979</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.241.605		0,97
<i>Korys Management Investments BV</i> <i>0798.820.437</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		193.915		0,15
<i>Korys Business Services I NV</i> <i>0418.759.787</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000		
<i>Korys Business Services II NV</i> <i>0450.623.396</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000		
<i>Korys Business Services III NV</i> <i>0422.041.357</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>		1.000		
<i>Colruyt Group NV</i> <i>0400.378.485</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</i>		3.590.989		2,82
<i>CGMI BV</i> <i>0779.301.067</i> <i>Edingensesteenweg 96, 1500 Halle, Belgique</i>		212.673		0,17
<i>Impact Capital NV</i> <i>0844.579.988</i> <i>Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, Belgique</i>				



STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES (SUITE)

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<i>Stiftung Pro Creatura</i> <i>CHE-109.996.904</i> <i>Oberer Floor 2579 9620 Lichtensteig, , Suisse</i>		60.000		0,05
		144.255		0,11
		8.504.008		6,68
<i>Colruyt Famille</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>				

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	94.015.219,90
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	2.598.341,46
Etablissements de crédit .....	8841	91.416.878,44
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	(42)	94.015.219,90
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	371.176.579,23
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	5.381.797,20
Etablissements de crédit .....	8842	115.794.782,03
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	8912	371.176.579,23
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	25.000.000,00
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	25.000.000,00
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	8913	25.000.000,00

**DETTE GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** ..... 9061 .....

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** ..... 9062 .....

**DETTE FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	23.673.355,72
Dettes fiscales estimées .....	450	10.467.417,14

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	167.731.527,75

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Produits à reporter .....	8.266.251,81
Intérêts à payer .....	2.890.995,19
Divers (incendie, assurance de groupe, assurance hospitalisation, assurance revenu garanti) .....	1.653.380,48
.....	.....

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
Voir C-Cap 6.20 .....		866.398.904,13	4.254.284.170,47
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Ventilation par marché géographique			
Voir C-Cap 6.20 .....		866.398.904,13	4.254.284.170,47
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740	3.787.555,49	18.319.116,72
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	4.388	4.320
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	4.127,9	11.459,7
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	6.089.189	15.851.423
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	244.306.013,10	481.763.920,19
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	63.202.788,88	108.765.060,14
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	9.509.457,50	14.145.983,95
Autres frais de personnel .....(+)/(-)	623	11.976.164,18	20.593.687,10
Pensions de retraite et de survie .....	624	83.870,71	211.447,55

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	-141.443,27	-85.483,39
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	728.493,30	944.985,22
Reprises .....	9113	974.783,74	2.054.888,98
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	389.948,19	445.125,42
Utilisations et reprises .....	9116	161.005,82	377.463,01
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	251.666,72	2.546.517,30
Autres .....	641/8	1.096.462,55	19.325.095,26
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	20	17
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	16,0	161,4
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	29.196	293.734
Frais pour la société .....	617	818.710,14	8.818.164,60

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	7.347,26
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	.....	.....
Autres			
Remises de paiement obtenues .....		.....	135.190,65
Différences d'arrondi/de paiement (Passif) .....		.....	35.666,00
Plus-value sur les placements financiers .....		7.720.196,75	.....
Autres revenus financiers .....		2.403.734,98	1.866.256,29
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....	6501	74.838,74	74.838,74
Intérêts portés à l'actif .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	1.358.134,95	.....
Reprises .....	6511	.....	58.291.698,88
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	.....	.....
Ecart de conversion de devises .....	655	205.571,00	51.022,13
Autres			
Frais bancaires .....		610.973,71	469.393,51
Arrondissement/différences de paiement (actif) .....		.....	53.496,47
Autres frais financiers .....		2.685.867,89	2.226.211,69

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	2.100.502.775,31	38.091.241,44
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	.....	1.543.358,84
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	1.543.358,84
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	2.100.502.775,31	36.547.882,60
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	9.908.470,98	50.000,00
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents ....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	2.090.594.304,33	36.497.882,60
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	17.651.870,73	37.591.442,30
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	237.003,72	1.599.728,23
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	6620	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	237.003,72	1.599.728,23
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	17.414.867,01	35.991.714,07
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	7.194.866,95	35.991.714,07
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	9.900.000,06	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	320.000,00	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....



**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	4.472.235,03
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	6.000.000,00
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	1.527.764,97
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	51.510,42
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	51.510,42
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Dépenses non déductibles .....		17.467.256,80
Impact des audits fiscaux .....		-1.981.527,29
Coûts déductibles et éléments non imposables .....		-2.100.864.417,68
Déduction RDT (Revenus Définitivement Taxés) .....		-920.000,00
Passif social .....		-2.054.598,84
Déduction pour innovation .....		-8.615.624,74
Déduction pour investissement .....		-1.014.186,69
Exonération/Imputation du résultat de l'établissement stable .....		-30.318.537,96

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
Latences actives .....	9141	.....
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		
Passif social cumulé .....		10.948.730,18
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles) .....	9145	108.010.264,36	300.950.631,46
Par la société .....	9146	30.279.659,98	387.494.663,75

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Codes	Exercice	Exercice précédent

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Précompte professionnel .....	9147	54.733.781,96	78.993.266,31
Précompte mobilier .....	9148	16.599.083,21	25.081.193,08

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ</b>		
<b>POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

	Codes	Exercice
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

	Codes	Exercice
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
<b>Marchandises achetées (à recevoir) .....</b>	9213	.....
<b>Marchandises vendues (à livrer) .....</b>	9214	.....
<b>Devises achetées (à recevoir) .....</b>	9215	.....
<b>Devises vendues (à livrer) .....</b>	9216	.....

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Pour les litiges en cours, veuillez vous référer aux notes aux états financiers consolidés de Colruyt Group .....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

L'entreprise offre divers avantages postérieurs à l'emploi, notamment des polices d'assurance de groupe souscrites auprès d'un assureur externe sous la forme de régimes à cotisations définies avec des rendements minimums garantis par la loi, des avantages au titre du régime de chômage avec prime d'entreprise (SWT) et des primes d'adieu.

Mesures prises pour en couvrir la charge

- Selon les calculs actuariels, à la fin de l'exercice, la société a les engagements suivants en vertu de la norme IAS19 :
- Régimes à cotisations définies avec rendement minimum garanti légal (passif net) : 17 547 480,83 euros
  - Plan de chômage avec prime d'entreprise : 654 885,02 euros
  - Avantages postérieurs à l'emploi : 532 403,18 euros

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	.....

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Les engagements applicables ont été respectés .....  
Contrats en cours .....  
Revolving Credit Facility passive (Droits) .....  
Garanties bancaires passives .....  
Garanties bancaires actives (la partie des garanties bancaires passives du Groupe Colruyt qui sont supportées par ses filiales) .....

Exercice
.....
43.079.344,20
670.000.000,00
64.729.289,33
44.260.114,75

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	6.624.266.475,37	4.415.044.622,69
Participations .....	(280)	5.666.654.686,69	3.533.745.901,57
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	957.611.788,68	881.298.721,12
<b>Créances</b> .....	9291	338.501.005,39	311.143.888,86
A plus d'un an .....	9301	4.377.473,19	3.441.497,57
A un an au plus .....	9311	334.123.532,20	307.702.391,29
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	1.110.216.778,45	798.916.504,73
A plus d'un an .....	9361	.....	.....
A un an au plus .....	9371	1.110.216.778,45	798.916.504,73
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	30.000.000,00	999.180.614,38
Produits des actifs circulants .....	9431	45.401.172,87	51.125.284,06
Autres produits financiers .....	9441	61.639,64	1.848.723,37
Charges des dettes .....	9461	26.674.225,57	83.932.515,50
Autres charges financières .....	9471	2.152,03	5.328,81
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	2.089.826.586,69	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations .....  
 Créances subordonnées .....  
 Autres créances .....

**Créances**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Dettes**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de  
 dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....  
 Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées  
 pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations .....  
 Créances subordonnées .....  
 Autres créances .....

**Créances**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

**Dettes**

A plus d'un an .....  
 A un an au plus .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	4.202.922,78	2.597.112,49
9303	.....	.....
9313	4.202.922,78	2.597.112,49
9353	9.090.402,49	8.653.965,94
9363	.....	.....
9373	9.090.402,49	8.653.965,94
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	255.645.497,97	254.097.713,16
9262	254.645.497,97	249.218.918,18
9272	.....	.....
9282	1.000.000,00	4.878.794,98
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

*L'entreprise effectue principalement des transactions avec des parties liées qui font partie intégrante d'un groupe. Conformément à l'AR du 29 avril 2019, ces transactions ne doivent pas être incluses dans cette note. Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas significatives par rapport aux états financiers dans leur ensemble.* .....

.....  
 .....  
 .....

Exercice



## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

.....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	1.115.500,00
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	123.053,64
95061	227.000,00
95062	.....
95063	121.395,00
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS  
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion**

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....

Codes	Exercice
9507	1.021.777,19
95071	321.950,00
95072	.....
95073	121.395,00
9509	257.600,00
95091	28.000,00
95092	.....
95093	4.100,00

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Règles d'évaluation des sociétés appartenant au Colruyt Group selon les normes comptables belges (BGAAP)

### A. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du art. 3:6 (et conformément aux dispositions visées dans cet article), de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation sont appliquées de manière systématique et n'ont pas été modifiées de façon substantielle par rapport à l'an dernier.

Le compte de résultats n'est pas influencé de façon importante par des produits ou charges imputables à un autre exercice.

#### Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont comptabilisées en euros au cours de change en vigueur à la date de la transaction. À la clôture, tous les actifs et passifs monétaires basés sur des transactions en devises étrangères sont convertis au cours de clôture à cette date.

Les profits et pertes résultant de transactions en devises étrangères et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont portés au compte de résultats.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués sur la base des coûts historiques sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués à leur juste valeur sont convertis en euros aux taux en vigueur à la date de la détermination de la juste valeur.

### B. Règles d'évaluation spécifiques

#### BILAN

##### Actif

##### Frais d'établissement

Tous les frais d'établissement sont portés à l'actif conformément à l'art. 3:36 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations. Les frais d'établissement font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans. Chaque année, le Conseil d'administration peut décider d'accélérer l'amortissement des frais d'établissement.

##### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles peuvent comporter :

- a. Frais de recherche et de développement
- b. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, etc.
- c. Goodwill et plus-values d'apport
- d. Logiciels développés

Les immobilisations incorporelles comportent également les logiciels développés en interne, qui sont évalués à leur coût de revient. Les logiciels développés en interne sont présentés comme immobilisations incorporelles lorsque ces actifs sont appelés à générer des produits futurs. Les coûts des logiciels développés en interne englobent tous les frais de développement directs et indirects.

En règle générale, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans, à l'exception des programmes de groupe. Les programmes de groupe sont amortis sur une période de 3, 5, 7 ou 10 ans, en fonction de leur durée de vie estimée.

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des réductions de valeur spécifiques. Le coût d'acquisition des immobilisations générées en interne englobe le coût direct des matières premières ainsi que les coûts salariaux directs et une part raisonnablement imputable des coûts de production indirects.

Les frais de réparation ou de remplacement d'un élément d'une immobilisation corporelle ne sont activés que a) si le prix d'acquisition de l'actif peut être déterminé de manière fiable et b) que les dépenses sont appelées à générer un avantage économique futur. Les frais qui ne répondent pas à ces conditions sont immédiatement comptabilisés dans le compte de résultats.

Les amortissements sont comptabilisés sur la base d'un plan d'amortissement établi par le Conseil d'administration, individualisé par type d'investissement.

Dans les grandes lignes, la durée d'utilité estimée est déterminée comme suit :

- terrains	illimitée
- constructions	maximum 30 ans
- agencements immobiliers	9 à 15 ans
- agencements mobiliers, machines, outillage, mobilier et matériel roulant	3 à 20 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans

L'amortissement des nouveaux investissements sera calculé selon la méthode linéaire à partir du 1er janvier 2020.

L'année d'acquisition, les actifs sont amortis à partir du premier jour du mois suivant l'acquisition, ou durant le mois de l'acquisition. En fonction de la date d'acquisition, on amortira la moitié ou la totalité d'un mois :

- Acquisitions ayant lieu avant le 15 du mois : Amortissement à partir du 1er jour du mois de l'acquisition
- Acquisitions ayant lieu après le 15 du mois : Amortissement à partir du 15 du mois de l'acquisition (Le premier amortissement couvre donc la moitié d'un mois et non un mois complet)

Les immobilisations détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont évalués conformément à l'article 3 :40 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

Les amortissements sont calculés suivant les durées d'amortissement qui s'appliquent aux investissements propres en immobilisations du même type.

##### Immobilisations financières

Les participations, les titres à revenu fixe, les actions et parts sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou valeur d'apport, sous déduction éventuelle des réductions de valeur comptabilisées en cas de moins-value durable, justifiée par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société dans laquelle les participations sont détenues. Les réductions de valeur font l'objet d'une reprise si la valeur estimée est supérieure à la valeur comptable et pour autant que la différence soit de nature durable.

N°	0400.378.485	C-Cap 6.19
----	--------------	------------

Les frais accessoires d'acquisition ne sont pas portés à l'actif et sont donc pris en charge par le compte de résultats.

Le portefeuille réserve de participations, titres à revenu fixe, actions et parts détenus est basé sur le principe du « First In First Out » (FIFO).

#### Stocks

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition, ou à la valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les en-cours de fabrication et les commandes en cours d'exécution sont évalués à leur coût de revient, compte tenu du degré d'avancement. Le coût de revient est calculé selon la méthode intégrale.

Le coût d'acquisition des stocks est basé sur le principe « first in, first out » (fifo) et couvre les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les coûts liés au transport et au stockage, moins les remises et les rabais obtenus des fournisseurs.

#### Commandes en cours d'exécution

Par « Commandes en cours d'exécution », il faut entendre les travaux qui sont exécutés et les marchandises qui sont produites sur commande, qualifiés couramment de « travaux en cours » dans le langage d'entreprise. Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré de la marge bénéficiaire acquise (comptabilisation à l'avancement), pour autant que le bénéfice soit devenu raisonnablement certain. Les projets dont la rentabilité ne peut être estimée correctement sont évalués à leur coût de revient (comptabilisation à l'achèvement). Outre toutes les dépenses directement liées à des projets spécifiques, le coût de revient comprend une part des coûts indirects fixes et variables encourus dans le cadre des activités régies contractuellement, sur la base d'une capacité de production normale.

#### Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances commerciales et autres créances sont évaluées à leur valeur nominale, diminuée des provisions nécessaires pour les montants considérés comme non recouvrables par la société.

#### Placements de trésorerie

La rubrique « Placements de trésorerie » comprend les actions acquises à titre de placement de trésorerie, les actions propres, les titres à revenu fixe et les dépôts à terme. Une réduction de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une réduction de valeur sur les actions propres acquises est actée, un montant équivalent est transféré directement de la réserve indisponible à un compte de réserve disponible.

Lors de la distribution ou la vente d'actions propres, le principe du « first in, first out » (fifo) est appliqué.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les soldes bancaires.

Les équivalents de trésorerie se composent principalement des comptes à terme immédiatement exigibles, et qui ne comportent aucun risque matériel de réduction de valeur.

#### Comptes de régularisation

Les charges à reporter englobent les prorata de charges exposées au cours de l'exercice clôturé mais qui sont à rattacher à l'exercice ultérieur. Cette rubrique comprend aussi les produits acquis à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours de l'exercice ultérieur.

#### Passif

##### Contribution / Capital

Le poste « Capital » englobe l'apport réel de capital et est évalué à sa valeur nominale.

##### Subsides en capital

Les subsides en capital perçus font l'objet d'une réduction au rythme des amortissements des immobilisations auxquels ils se rapportent et en tenant compte de l'incidence de l'impôt.

##### Provisions et impôts différés

Pour tous les risques et charges auxquels la société est exposée, et en tenant compte d'éventuelles prévisions futures, les risques de pertes ou de charges sont systématiquement provisionnés ou au besoin repris.

Des provisions sont entre autres constituées pour les pensions, les gros entretiens, les litiges en cours ainsi que des risques et charges divers.

Des provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que l'intention de procéder à des restructurations existe, que la mise en œuvre de la restructuration ait commencé ou qu'elle ait été annoncée publiquement.

Des provisions environnementales sont constituées conformément aux obligations légales et à la politique environnementale de la société.

Des provisions pour engagements de garantie sont comptabilisées pour les produits vendus qui sont toujours sous garantie à la date de clôture, sur la base des chiffres historiques en matière de réparation et de remplacement.

En ce qui concerne les contrats à perte, une provision est comptabilisée au bilan à hauteur de la différence entre les frais inéluctables en vue de l'exécution des obligations du contrat et les bénéfices attendus du contrat.

Les impôts différés sont calculés sur les subsides en capital perçus et sur les plus-values réalisées sur les immobilisations corporelles.

#### Frais de personnel et autres avantages sociaux

Les plans de pension de la société sont des plans à cotisations définies. En Belgique, les régimes à cotisations définies sont tenus de garantir un rendement minimum. Dans la mesure où le rendement prescrit par la loi est suffisamment garanti par l'organisme d'assurance, la société n'a pas d'autres obligations de paiement envers cet organisme que les cotisations comptabilisées dans le compte de résultats de l'exercice durant lequel elles sont exigibles. Dans ce cas, les plans de pension sont donc comptabilisés comme plans de pension à cotisations définies.

N°	0400.378.485	C-Cap 6.19
----	--------------	------------

Le chômage avec complément d'entreprise est considéré comme un indemnité résultant d'une mesure d'encouragement au départ volontaire à la pension. Les provisions pour chômage avec complément d'entreprise équivalent à la valeur actuelle des contributions futures affectées au chômage avec complément d'entreprise en cours.

#### Dettes

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

#### Comptes de régularisation

Cette rubrique comprend d'une part les prorata de charges à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur. D'autre part, ce poste comprend également le prorata des produits à reporter qui ont déjà été encaissés mais qui doivent être rattachés à un exercice ultérieur.

#### COMPTE DE RÉSULTATS

##### Produits

##### Chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises est comptabilisé au compte de résultats lorsque la propriété des marchandises concernées a été transférée et qu'il existe une certitude que les marchandises ne seront plus restituées, que le montant du chiffre d'affaires peut être évalué de façon fiable, qu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront à la société et que les coûts encourus ou à encourir concernant la transaction peuvent être évalués de façon fiable.

##### Chiffre d'affaires provenant de la prestation de services

Le chiffre d'affaires provenant de la prestation de services est toujours porté au compte de résultats au terme du projet (et donc pas au prorata de l'achèvement de ces services à la date de clôture).

##### Produits et charges de locations

Les revenus locatifs sont comptabilisés en autres produits d'exploitation selon la méthode linéaire pendant toute la durée de la location. Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés linéairement en charges pendant toute la durée du contrat.

##### Remises de fin d'année et interventions publicitaires

Les remises de fin d'année sont toujours déduites des achats de marchandises.

Les interventions publicitaires reçues de fournisseurs sont soit comptabilisées en déduction des achats de marchandises auxquelles elles se rapportent, soit comptabilisées comme autres produits d'exploitation si elles ne peuvent pas être attribuées de manière univoque aux marchandises.

##### Achats de marchandises

Les escomptes reçus de fournisseurs sont comptabilisés en déduction de la rubrique « Achats marchandises ».

##### Produits et charges financiers

Les produits financiers comprennent les dividendes et les intérêts à recevoir sur les placements. Les dividendes sont portés au compte de résultats au moment de leur attribution. Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la mesure où ils ont été acquis et sur la période à laquelle ils se rapportent.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les prêts contractés, les intérêts sur les paiements des contrats de location-financement ainsi que les divers frais bancaires. Toutes les charges financières sont comptabilisées à la date à laquelle elles sont encourues.

##### Transfer Pricing

Les prix des transactions entre filiales, entreprises liées et coentreprises sont déterminés sur une base rationnelle et objective.

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE**

L'entreprise est membre de l'unité TVA Colruyt Group avec le numéro de TVA BE0893.707.025.

Au cours des deux derniers exercices, d'importants réagencements ont eu lieu au sein de la SA Colruyt Group. Au cours de l'exercice 2024/2025, les actions de la SA Colruyt Food Retail, détenues par la SA Colruyt Group, ont été apportées à la filiale SA Ahara, qui chapeaute toutes les activités « Food » de Colruyt Group. Au cours de l'exercice 2023/2024, les activités de commerce de détail alimentaire ont été transférées vers une filiale distincte, la SA Colruyt Food Retail, par le biais d'un apport de branche d'activité. En outre, les activités des sociétés du groupe SA Colruyt Group Services et SA Finco ont été intégrées dans la SA Colruyt Group. Ces opérations s'inscrivent dans le cadre d'une réorganisation et d'une simplification de la structure juridique de la société, visant à centraliser toutes les activités du groupe par domaine (« Food », « Non-food », « Santé & Bien-être » et « Énergie ») et à concentrer le large éventail d'activités de prestations de services et de soutien au groupe dans la société mère SA Colruyt Group. Étant donné que les transactions susmentionnées ont eu lieu respectivement au cours de l'exercice précédent 2023/2024 (apport de branche d'activité et fusions) et de l'exercice 2024/2025 (apport d'actions), une comparaison des chiffres entre les exercices précités n'est pas représentative.

Notes relatives à VOL cap 6.10 :  
Pour le chiffre d'affaires par catégorie d'activité et par marché géographique, veuillez vous référer aux notes des états financiers consolidés de Colruyt Group NV.

Note au VOL-cap 6.14 litiges en cours :  
Pour les différends en cours, nous renvoyons à l'annexe aux comptes consolidés de Colruyt Group.

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b></p>
--

*Voir page suivante*



**COLRUYT GROUP****Société anonyme****Edingensesteenweg 196****Halle 1500****TVA : BE 0400.378.485****(Ci-après la « Société »)****RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31/03/2025, ÉTABLI LE 13/06/2025**

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de l'exercice 2024/25 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels clôturés au 31 mars 2025.

Le 1<sup>er</sup> octobre 2023, les activités de commerce de détail alimentaire de la SA Colruyt Group ont été transférées vers une filiale distincte, à savoir la SA Colruyt Food Retail, par le biais d'un apport de branche d'activité. Au 1<sup>er</sup> octobre 2023, les activités des sociétés du groupe SA Colruyt Group Services (services de soutien du groupe en matière d'IT, de RH, de Finance, de Marketing, de Contact Center, etc.) et SA Finco (la société de financement interne de Colruyt Group) ont également été intégrées dans la SA Colruyt Group par le biais de fusions. Le 27 décembre 2024, les actions de la SA Colruyt Food Retail, détenues par la Société, ont été apportées à la filiale SA Ahara, qui chapeaute toutes les activités « Food » de Colruyt Group.

Ces opérations s'inscrivent dans le cadre d'une réorganisation et d'une simplification de la structure juridique de la Société, visant à centraliser toutes les activités du groupe par domaine (« Food », « Non-food », « Santé & Bien-être » et « Énergie ») et à centraliser le large éventail d'activités de prestations de services et de soutien au groupe dans la Société.

Étant donné que les transactions susmentionnées ont eu lieu respectivement au cours de l'exercice précédent 2023/24 (apport de branche d'activité et fusions) et de l'exercice 2024/25 (apport d'actions), une comparaison des chiffres entre les exercices précités n'est pas représentative.

**1. Développement de l'entreprise, résultats et position de la Société****1.1 Commentaire sur les comptes annuels****1.1.1 Commentaire sur les principaux postes du compte de résultats****a) Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires s'élève à 866.398.904,13 EUR.

Au cours de cet exercice, le chiffre d'affaires a diminué de 3.387.885.266,34 EUR ; il s'élevait à 4.254.284.170,47 EUR l'exercice précédent. Ce changement s'explique par le transfert des activités de commerce de détail alimentaire vers la SA Colruyt Food Retail le 1<sup>er</sup> octobre 2023.

**b) Résultats financiers**

Les produits financiers s'élèvent à 2.209.412.772,62 EUR.

Les produits financiers se rapportent principalement aux plus-values réalisées à la suite de l'apport des actions de la SA Colruyt Food Retail dans la SA Ahara.

Les charges financières s'élèvent à 63.970.160,55 EUR.

Les charges financières comprennent principalement des intérêts sur des emprunts contractés auprès de sociétés du groupe et de tiers (dont l'emprunt obligataire de 250.000.000,00 EUR émis en février 2023).

**c) Bénéfice avant impôts**

Le bénéfice avant impôts est de 2.146.190.576,49 EUR et s'explique en grande partie par les produits financiers (plus-values réalisées à la suite de l'apport des actions de la SA Colruyt Food Retail dans la SA Ahara).

**d) Résultat après impôts**

Le bénéfice après impôts de l'exercice s'élève à 2.146.487.911,64 EUR.

**e) Affaires relatives au personnel**

L'évolution de l'effectif a été traitée dans le bilan social.

**1.2 Affectation du résultat**

<b>Bénéfice de l'exercice à affecter :</b>	2.146.487.911,64	<b>EUR</b>
--	------------------	------------

<b>Bénéfice reporté de l'exercice précédent :</b>	4.161.197.192,85	<b>EUR</b>
---	------------------	------------

<b>Bénéfice à affecter :</b>	6.307.685.104,49	<b>EUR</b>
------------------------------	------------------	------------

Nous vous proposons d'affecter ce solde bénéficiaire comme suit :		
Dotation à la réserve légale :	570.398,48	EUR
Distribution de dividendes :	165.742.148,28	EUR
Participation aux bénéfices :	3.632.126,21	EUR
Transfert aux réserves :	173.402.112,27	EUR
Report à l'exercice suivant :	5.964.338.319,25	EUR
<b>Total :</b>	<b>6.307.685.104,49</b>	<b>EUR</b>

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 septembre 2025 d'approuver un dividende brut total de 1,38 EUR par action. Il comprend le dividende brut ordinaire pour l'exercice 2024/25 à verser à partir du 30 septembre 2025.

Contre remise du coupon n° 16 de l'action Colruyt, les actionnaires percevront un dividende net de 0,966 EUR sur le dividende brut ordinaire de 1,38 EUR, déduction faite du précompte mobilier de 30 %.

Pour les actionnaires étrangers, le montant du dividende net peut diverger, en fonction des traités de double imposition conclus entre la Belgique et les différents pays. Les attestations nécessaires doivent être en notre possession le 10 octobre 2025 au plus tard.

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de rendre le dividende payable à partir du 30 septembre 2025, sur présentation du coupon n° 16 aux organismes financiers.

### 1.3 Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

La Société fait partie de Colruyt Group.

Pour une description complète des risques auxquels Colruyt Group est exposé, de la manière dont Colruyt Group traite les risques et pour une description des engagements conditionnels, nous nous référons au rapport annuel 2024/25 publié par Colruyt Group. ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

#### A. Conséquences financières de l'environnement macro-économique

L'environnement macro-économique reste une source d'incertitude pour Colruyt Group, et a des conséquences directes et indirectes sur les états financiers :

- L'inflation a une incidence sur les revenus et les coûts opérationnels, y compris le coût des marchandises vendues. Colruyt Group examine périodiquement s'il est opportun de couvrir le risque d'inflation au moyen d'un instrument financier dérivé ;
- L'indexation automatique des salaires en Belgique augmente les frais de personnel et peut avoir une incidence sur les provisions, engagements et flux de trésorerie futurs. Colruyt Group suit attentivement les indexations salariales (attendues) et adapte si nécessaire les provisions et les engagements ;

Une description détaillée de la manière dont nous gérons ces risques se trouve dans la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du rapport annuel.

#### B. Risques climatiques et durabilité

Colruyt Group tient compte de risques opérationnels liés au climat et suit les ambitions telles que décrites dans la partie Corporate Sustainability du rapport annuel. Les ambitions en termes de durabilité et les plans d'action, y compris les « aspects liés au climat », font l'objet d'une surveillance et de rapports réguliers. En ce qui concerne les investissements consentis par Colruyt Group afin de réaliser ces ambitions, la durée de vie de ces investissements, ainsi que des actifs qu'ils remplacent, est suivie attentivement et adaptée si nécessaire.

Pour de plus amples informations sur notre approche et sur l'impact des risques climatiques, nous renvoyons à la partie Corporate Governance du rapport annuel.

#### C. Autres risques

Outre les risques décrits précédemment, Colruyt Group est exposé à une série d'autres risques, ne présentant pas nécessairement un caractère financier, mais pouvant néanmoins affecter la situation financière de Colruyt Group.

Pour une description détaillée de ces risques et de notre approche, nous renvoyons à la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du rapport annuel.

### **2. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice**

Les circonstances suivantes peuvent influencer notablement le développement de la Société.

Avec effet au 1er avril 2025, la Société a apporté la branche d'activité relative aux services numériques et à Xtra dans la SA Codevco VIII, dont le nom a ensuite été modifié en SA « Samhati ».

### **3. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la Société**

Nous n'avons connaissance d'aucune circonstance susceptible d'influencer notablement le développement de la Société.

### **4. Travaux en matière de recherche et de développement**

Les travaux de recherche et de développement se concentrent principalement sur le développement de logiciels propres et d'applications et de techniques en matière d'énergies renouvelables.

### **5. Succursales**

La Société possède une succursale au Luxembourg.

### **6. Conflits d'intérêts / transactions avec des parties liées**

Au cours de l'exercice, le Conseil d'administration n'a pris aucune décision dans le cadre de laquelle l'article 7:96 et l'article 7:97 du Code des sociétés et des associations étaient d'application.

## **7. Procédure de sonnette d'alarme**

Le Conseil d'administration constate que la procédure de sonnette d'alarme de l'article 7:228 du Code des sociétés et des associations n'est pas d'application et ne l'a pas été au cours de l'exercice écoulé.

## **8. Utilisation d'instruments financiers**

Les principaux instruments financiers de la Société se composent des prêts bancaires et intragroupes, des découverts, des liquidités en banque et des dépôts bancaires et intragroupes à court terme, des fonds de marché monétaire et d'un emprunt obligataire émis. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la Société et des sociétés qui y sont liées. Par ailleurs, la Société dispose également de divers autres actifs et passifs financiers, tels que les créances et les dettes, afférents directement à ses activités.

La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi que de suivre et de limiter les éventuels risques de taux d'intérêt et de change, conformément aux objectifs et aux directives définis par le Conseil d'administration.

Au cours de l'exercice écoulé, la Société n'a utilisé aucun instrument financier pertinent dans le cadre de l'évaluation de son actif, de son passif, de sa position financière et de son résultat.

## **9. Augmentation de capital**

Le 17 décembre 2024, le Conseil d'administration, en exécution de la procuration donnée par l'Assemblée générale, a décidé une augmentation de capital de 5.703.984,72 EUR, pour le porter de 378.985.470,73 EUR à 384.689.455,45 EUR. 148.968 nouvelles actions ont été émises à la suite de cette augmentation de capital, réservée aux membres du personnel. L'augmentation de capital a eu lieu moyennant la suppression du droit de préférence des actionnaires dans l'intérêt de la Société, en faveur des membres du personnel.

## **10. Participation aux bénéfices des travailleurs**

Le Conseil d'administration constate que la Société, la société mère de Colruyt Group, peut attribuer en septembre 2025 une participation aux bénéfices aux membres du personnel des sociétés belges de Colruyt Group, dans le cadre de la loi du 22 mai 2001 relative à la participation des travailleurs au capital des sociétés et à l'établissement d'une prime bénéficiaire pour les travailleurs ainsi que de la C.C.T. du 30 juin 2023 conclue au niveau du groupe. Le cas échéant, cette participation aux bénéfices sera versée en espèces.

En outre, il peut être attribué un bonus en espèces, et ce, dans le cadre de la C.C.T. nationale 90, modifiée par les C.C.T. 90bis du 21 décembre 2010, 90/3 du 27 novembre 2018 et 90/4 du 22 février 2022 concernant les avantages non-récurrents liés aux résultats.

## **11. Missions particulières du commissaire**

Au cours de l'exercice, des missions particulières ont été confiées au commissaire – en plus de son mandat dont les rémunérations ont été expliquées au C-Cap 6.16 des comptes annuels consolidés de la Banque nationale de Belgique.

**12. Règles d'évaluation**

Les règles d'évaluation appliquées lors de la clôture des comptes annuels au 31 mars 2025 ne diffèrent pas de celles appliquées lors de l'exercice précédent.

**13. Gouvernance d'entreprise**

La Société applique le Code 2020 en matière de gouvernance d'entreprise. On se référera à ce sujet aux titres « Gouvernance d'entreprise/administration durable » et « Comité d'audit » dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)), pour la déclaration relative à l'application du Code 2020 (y compris les dérogations éventuelles à ce code et les raisons fondées de ces dérogations). Cette déclaration comprend également la composition et le fonctionnement des organes d'administration et de leurs comités.

**14. Déclaration relative à la politique de diversité et aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption**

Pour la déclaration relative aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption, nous renvoyons au rapport de durabilité qui constitue une annexe numérique au rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

Pour la déclaration relative à la diversité, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

**15. Rapport de rémunération**

Pour le rapport de rémunération 2024/25, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

**16. Systèmes internes de contrôle et de gestion des risques**

La description des principales caractéristiques des systèmes internes de contrôle et de gestion des risques de la Société est discutée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2024/25 de Colruyt Group tel que publié ([www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)).

**17. Acquisition d'actions propres**

Dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 8 octobre 2024, Colruyt Group a racheté un total de 4.414.803 actions propres entre le 1er avril 2024 et le 31 mars 2025, pour un montant de 174.760.247,22 EUR.

Le but de ce rachat était de réduire l'excédent de trésorerie de la Société ainsi que son capital en détruisant totalement ou partiellement les actions acquises par le biais du rachat. Les rachats s'effectuent conformément aux lois et réglementations en vigueur. Le rachat a été exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées.

À la date du 17 décembre 2024, 3.000.000 d'actions propres ont été détruites.

À la fin de l'exercice, la Société détient 3.405.498 actions propres en portefeuille. Ces actions ont une valeur nominale de 130.767.058,19 EUR et représentent 2,74 % du nombre total d'actions du capital souscrit.

#### 18. Renouvellement du mandat des administrateurs et/ou du commissaire

Le Conseil d'administration propose de renommer au poste de commissaire la SRL EY Réviseurs d'Entreprises (B00160), dont le siège social est établi à 1831 Diegem, Kouterveldstraat 7B boîte 001, représentée par Eef Naessens (A02481) (numéro national 80.12.17-026.64, mentionné avec son autorisation expresse), pour une période de trois exercices à partir de l'exercice 2025/26. Ceci aux conditions des honoraires mentionnés dans le document présenté à ce sujet à l'Assemblée générale.

Le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services I (numéro d'entreprise 0418.759.787), dont le siège social est établi à 1500 Halle, Villalaan 96, ayant comme représentant permanent monsieur Senne Hermans, vient à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Le Conseil d'administration propose de lui confier un nouveau mandat de quatre ans, qui viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

Le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services II (numéro d'entreprise 0450.623.396), dont le siège social est établi à 1500 Halle, Villalaan 96, ayant comme représentant permanent monsieur Frans Colruyt, vient à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Frans Colruyt n'en sera plus le représentant permanent et sera remplacé au sein de l'actionnaire principal familial par madame Hilde Cerstelotte, qui remplissait déjà un mandat d'administratrice de la Société par le passé. Par conséquent, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 septembre 2025 de renouveler le mandat d'administrateur de la SA Korys Business Services II, ayant comme nouvelle représentante permanente madame Hilde Cerstelotte, pour une période de quatre ans. Le mandat viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

Le mandat d'administrateur de 7 Capital SRL (numéro d'entreprise 0895.361.369) dont le siège social est situé à 1380 Lasne, rue de Payot 14, représentée par Madame Chantal De Vrieze, expirera lors de l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Elle est rééligible et se porte à nouveau candidate. Le Conseil d'administration propose donc de lui accorder un nouveau mandat de deux ans qui expirera après l'Assemblée générale de 2027. Pendant cette période, l'administrateur susmentionné jouera également un rôle au sein du Comité de Rémunération.

Les mandats des deux autres administrateurs indépendants, à savoir la SRL Fast Forward Services (numéro d'entreprise 0479.445.561), dont le siège social est établi à 1081 Koekelberg, De Neckstraat 22 boîte 20, ayant comme représentante permanente madame Rika Coppens, et la SRL Rudann (numéro d'entreprise 0765.433.631), dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Famille de Bayostraat 83, ayant comme représentant permanent monsieur Rudi Peeters, viendront également à échéance à l'Assemblée générale du 24 septembre 2025. Ils sont tous deux rééligibles et se portent de nouveau candidats. Le Conseil d'administration propose donc de leur confier un nouveau mandat de quatre ans, qui viendra à échéance après l'Assemblée générale de 2029.

\* \*  
\*

Compte tenu de ce qui précède, nous vous proposons d'approuver les comptes annuels soumis et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire pour toute responsabilité découlant de l'exercice de leur mandat pendant l'exercice clôturé le 31/03/2025.

Ce document peut être signé individuellement par chaque administrateur. Le cas échéant, les originaux signés par les différents administrateurs constituent ensemble un seul et même document qui sera conservé dans les registres de la Société.

*(la page à signer suit)*



Signed by:

Senne Hermans

6FE10845EED24BD...

Nom : Korys Business Services I SA

Ayant pour représentant permanent

Senne Hermans

Titre : administrateur

Date : 09-07-2025

Signed by:

Lisa Colruyt

873DDAD770C8469...

Nom : Korys Management SA

Ayant pour représentante permanente

Lisa Colruyt

Titre : administrateur

Date : 09-07-2025



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Colruyt Group NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2025, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 september 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Colruyt Group NV, die de balans op 31 maart 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.641.113.803 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 2.146.487.912.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven

in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

**Waardevermindering op deelnemingen in, en vorderingen op verbonden ondernemingen**

**Beschrijving van het kernpunt**

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over  
de Jaarrekening van Colruyt Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

Op 31 maart 2025 bedraagt de rubriek «Financiële vaste activa» € 6.893 miljoen. Deze vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van de balans en bestaat uit de deelnemingen die zijn aangehouden door de Vennootschap, alsook uit vorderingen die zijn toegekend aan deze ondernemingen. De onderneming boekt een waardevermindering op deze deelnemingen en/of vorderingen in het geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, rentabiliteit of vooruitzichten van de vennootschap in kwestie. Om het duurzame karakter te beoordelen dient men rekening te houden met inschattingen van bepaalde gegevens door de directie. Deze gegevens kunnen gebaseerd zijn op historische gegevens (waarde van het eigen vermogen), of op vooruitzichten. We beschouwen deze aangelegenheden als een kernpunt van de controle, omwille van de omvangrijke bedragen in de Jaarrekening van de Vennootschap, en omwille van de vereiste beoordeling van de hypothesen van het management, om te concluderen over de noodzaak om een waardevermindering te boeken op bepaalde deelnemingen en/of vorderingen.

**Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Evaluatie van de interne beheersingssystemen van de Vennootschap met betrekking tot: (i) de identificatie van indicatoren van eventuele waardeverminderingen op deelnemingen en/of vorderingen toegekend aan deze ondernemingen, (ii) het bepalen van de waarde van deze activa, en (iii) het berekenen van eventuele waardeverminderingen;
- ▶ We hebben de notulen van de Raad van de Bestuur en de beheersorganen van de Vennootschap nagekeken en regelmatig vergaderingen met de directie gehouden om indicatoren van een mogelijke waardevermindering te identificeren;
- ▶ Indien er indicatoren van een mogelijke waardevermindering werden geïdentificeerd, hebben we de waardering van de relevante activa, opgesteld door de directie, beoordeeld door na te gaan of de gebruikte waarderingssystemen consistent zijn met de gebruikelijke waarderingssystemen, en

hebben we gevalideerd dat deze correct werden toegepast.

- ▶ We hebben, voor zoverre van toepassing, de belangrijkste hypothesen die zijn opgenomen in de waarderingssystemen (de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen) beoordeeld met de hulp van interne waarderingsspecialisten.
- ▶ We hebben, voor zoverre van toepassing, sensitiviteitsanalyses uitgevoerd m.b.t. de belangrijkste assumpties (de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen) om te begrijpen in welke mate wijzigingen van de assumpties individueel, of collectief tot waardeverminderingen kunnen leiden.
- ▶ We hebben de boekhoudkundige verwerking van de eventuele waardeverminderingen beoordeeld, en afgestemd met de Jaarrekening.

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de



Shape the future  
with confidence

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over  
de Jaarrekening van Colruyt Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van

controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de



**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over  
de Jaarrekening van Colruyt Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake

### **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de

onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

#### **Vermeldingen betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang



Shape the future  
with confidence

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2025 over  
de Jaarrekening van Colruyt Group NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 (vervolg)**

zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

**Vermeldingen betreffende de  
onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

**Andere vermeldingen**

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 29 juli 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens \*  
Partner

\* Handelend in naam van een BV

Unique sequential number of EY reports tracking  
database

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100 200 ..... ..

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	3.599,1	2.388,6	1.210,5
Temps partiel .....	1002	740,7	318,4	422,3
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	4.127,8	2.617,0	1.510,8
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	5.313.087	3.610.909	1.702.178
Temps partiel .....	1012	776.101	332.793	443.308
Total .....	1013	6.089.188	3.943.702	2.145.486
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	288.306.985,28	195.291.715,36	93.015.269,92
Temps partiel .....	1022	40.587.494,13	18.634.166,34	21.953.327,79
Total .....	1023	328.894.479,41	213.925.881,70	114.968.597,71
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	312.372,81	183.898,38	128.474,43

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	11.459,7	7.291,6	4.168,1
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	15.851.423	10.412.688	5.438.735
Frais de personnel .....	1023	625.268.651,39	414.782.164,47	210.486.486,92
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	866.817,02	496.309,75	370.507,27

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**
**A la date de clôture de l'exercice**
**Nombre de travailleurs** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

Femmes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction .....

Employés .....

Ouvriers .....

Autres .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	3.625	763	4.161,7
110	3.609	659	4.125,0
111	16	104	36,7
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	2.411	325	2.643,1
1200	7	1	7,8
1201	1.555	170	1.682,8
1202	415	74	464,2
1203	434	80	488,3
121	1.214	438	1.518,6
1210	4	1	4,8
1211	695	222	863,1
1212	217	110	286,9
1213	298	105	363,8
130	115	1	115,8
134	2.864	656	3.318,6
132	646	106	727,3
133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**
**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour la société .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	16,0	.....
151	29.196	.....
152	818.710,14	.....



## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	524	838	1.042,9
210	488	14	499,0
211	36	824	543,9
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	456	838	980,9
310	433	27	454,2
311	23	811	526,7
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	49	2	50,0
341	.....	.....	.....
342	69	2	70,4
343	338	834	860,5
350	.....	.....	.....

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....  
     dont coût brut directement lié aux formations .....  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	2.477	5811	1.600
5802	63.099	5812	46.712
5803	3.628.205,86	5813	2.692.402,79
58031	3.538.504,89	58131	2.634.461,10
58032	299.732,02	58132	193.609,70
58033	210.031,05	58133	135.668,01
5821	2.736	5831	1.652
5822	44.655	5832	26.957
5823	1.309.704,27	5833	789.447,23
5841	17	5851	.....
5842	6.707	5852	.....
5843	95.410,52	5853	.....

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....